



Información Financiera del 1er Trimestre Ejercicio 2018
Servicios de Salud de Zacatecas
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2018

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
064 Servicios de Salud de Zacatecas	3,542,084,009	401,445,836	3,943,529,845	860,199,842	828,743,540	3,083,330,003
Total del Gasto:	3,542,084,009	401,445,836	3,943,529,845	860,199,842	828,743,540	3,083,330,003

L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C. MIGUEL ANGEL FLORES SAMAN
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

DR. GILBERTO BREÑA CANTU
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ



Información Financiera del 1er Trimestre Ejercicio 2018
Servicios de Salud de Zacatecas
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2018

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
1 Gasto Corriente	3,529,494,857	231,429,092	3,760,923,949	806,750,267	775,351,656	2,954,173,682
2 Gasto de Capital	12,589,152	170,016,744	182,605,896	53,449,575	53,391,884	129,156,321
Total del Gasto:	3,542,084,009	401,445,836	3,943,529,845	860,199,842	828,743,540	3,083,330,003

L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C. MIGUEL ANGEL FLORES SAMAN
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

DR. GILBERTO BREÑA CANTU
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ



Información Financiera del 1er Trimestre Ejercicio 2018
Servicios de Salud de Zacatecas
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2018

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
002 B. Desarrollo Social	3,542,084,009	401,445,836	3,943,529,845	860,199,842	828,743,540	3,083,330,003
023 b3) Salud	3,542,084,009	401,445,836	3,943,529,845	860,199,842	828,743,540	3,083,330,003
Total del Gasto:	3,542,084,009	401,445,836	3,943,529,845	860,199,842	828,743,540	3,083,330,003

L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

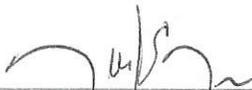
L.C. MIGUEL ANGEL FLORES SAMAN
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

DR. GILBERTO BREÑA CANTU
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

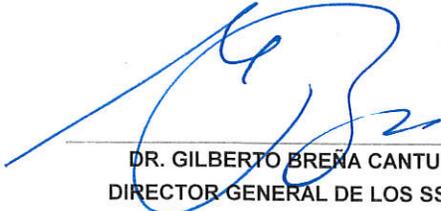


Información Financiera del 1er Trimestre Ejercicio 2018
Servicios de Salud de Zacatecas
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Fuente de Financiamiento
Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2018

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
1 Recursos Fiscales	-	-	-	-	-	-
2 Financiamientos Internos	-	-	-	-	-	-
3 Financiamientos Externos	-	-	-	-	-	-
4 Ingresos Propios	147,623,911	120,811,077	268,434,988	98,251,782	83,683,033	170,183,206
5 Recursos Federales	2,838,460,098	232,885,161	3,071,345,259	615,279,781	605,852,012	2,456,065,478
6 Recursos Estatales	556,000,000	47,749,597	603,749,597	146,668,279	139,208,494	457,081,319
7 Otros Recursos	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto:	3,542,084,009	401,445,836	3,943,529,845	860,199,842	828,743,540	3,083,330,003


 L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS


 L.C. MIGUEL ANGEL FLORES SAMAN
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO
 Presupuestaria / 10


 DR. GILBERTO BREÑA CANTU
 DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ



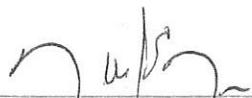
Información Financiera del 1er Trimestre Ejercicio 2018

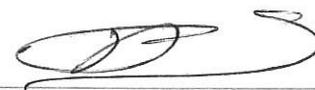
Servicios de Salud de Zacatecas

Endeudamiento Neto

Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2018

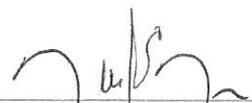
Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento
	A	B	C
Créditos Bancarios			
NO APLICA			
Total Créditos Bancarios	-	-	-
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda	-	-	-
TOTAL	-	-	-


 L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

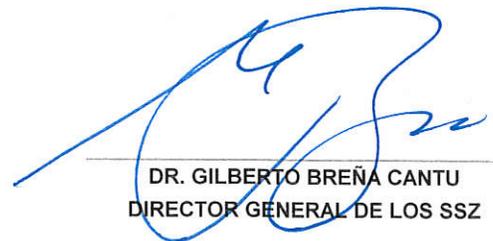

 L.C. MIGUEL ANGEL FLORES SAMAN
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO


 DR. GILBERTO BREÑA CANTU
 DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingresos					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
INGRESOS DEL GOBIERNO	3,394,460,098	47,533,676	3,441,993,774	817,283,681	814,887,098	-2,579,573,000
IMPUESTOS	-	-	-	-	-	-
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	-	-	-	-	-	-
PRODUCTOS	-	-	-	-	-	-
CORRIENTE	-	-	-	-	-	-
CAPITAL	-	-	-	-	-	-
APROVECHAMIENTOS	-	-	-	-	-	-
CORRIENTE	-	-	-	-	-	-
CAPITAL	-	-	-	-	-	-
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	2,309,828,283	1,992,763	2,311,821,046	581,566,844	581,566,844	-1,728,261,439
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	1,084,631,815	45,540,913	1,130,172,728	235,716,838	233,320,254	-851,311,561
INGRESOS DE ORGANISMOS Y EMPRESAS	147,623,911	24,809,596	172,433,507	37,337,144	19,764,920	-127,858,991
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	-	-	-	-	-	-
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	147,623,911	24,809,596	172,433,507	37,337,144	19,764,920	-127,858,991
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	-	-	-	-	-	-
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO	-	-	-	-	-	-
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO	-	-	-	-	-	-
Total de Ingresos	3,542,084,009	72,343,272	3,614,427,281	854,620,825	834,652,018	
					Ingresos Excedentes	-2,707,431,991


L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS


L.C. MIGUEL ANGEL FLORES SAMAN
DIRECTOR ADMINISTRATIVO


DR. GILBERTO BREÑA CANTU
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

Información Financiera del 1er Trimestre Ejercicio 2018
Servicios de Salud de Zacatecas
Estado Analítico de Ingresos
Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2018

Estado Analítico de Ingresos por Rubro de Ingresos	Ingresos					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	147,623,911	24,809,596	172,433,507	37,337,144	19,764,920	-127,858,991
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS	147,623,911	24,809,596	172,433,507	37,337,144	19,764,920	-127,858,991
INGRESOS DE OPERACIÓN DE ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES	-	-	-	-	-	-
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS PROD. DEL GOB. CENTRAL	-	-	-	-	-	-
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	2,309,828,283	1,992,763	2,311,821,046	581,566,844	581,566,844	-1,728,261,439
PARTICIPACIONES	-	-	-	-	-	-
APORTACIONES	2,226,829,031	1,839,495	2,228,668,526	529,199,508	529,199,508	-1,697,629,523
CONVENIOS	82,999,252	153,268	83,152,520	52,367,336	52,367,336	-30,631,916
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	1,084,631,815	45,540,913	1,130,172,728	235,716,838	233,320,254	-851,311,561
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	556,000,000	19,318,745	575,318,745	138,182,125	135,836,077	-420,163,923
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	-	-	-	-	-	-
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	528,631,815	26,222,168	554,853,983	97,534,712	97,484,178	-431,147,637
AYUDAS SOCIALES	-	-	-	-	-	-
PENSIONES Y JUBILACIONES	-	-	-	-	-	-
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS	-	-	-	-	-	-
Total de Ingresos:	3,542,084,009	72,343,272	3,614,427,281	854,620,825	834,652,018	
					Ingresos Excedentes	-2,707,431,991


L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS


L.C. MIGUEL ANGEL FLORES SAMAN
DIRECTOR ADMINISTRATIVO


DR. GILBERTO BREÑA CANTU
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ



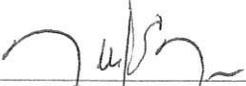
Información Financiera del 1er Trimestre Ejercicio 2018

Servicios de Salud de Zacatecas

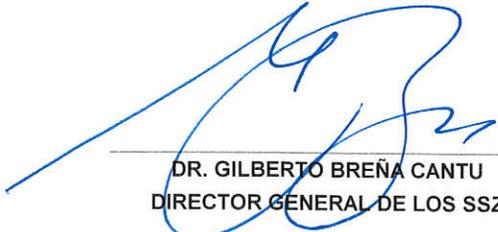
Intereses de la Deuda

Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2018

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
NO APLICA		
Total de Intereses de Créditos Bancarios		
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda		
TOTAL		


L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS


L.C. MIGUEL ANGEL FLORES SAMAN
DIRECTOR ADMINISTRATIVO


DR. GILBERTO BREÑA CANTU
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ



Información Financiera del 1er Trimestre Ejercicio 2018
Servicios de Salud de Zacatecas
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2018

Concepto	Egresos					Subejercicio 6=(3-4)
	Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
1000 SERVICIOS PERSONALES	1,623,252,863	952,091,085	2,575,343,948	625,184,849	619,097,961	1,950,159,099
1100 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER PERMANENTE	450,676,268	405,484,886	856,161,155	209,855,501	209,855,501	646,305,654
1200 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER TRANSITORIO	91,267,828	-623,647	90,644,181	13,627,815	11,867,993	77,016,365
1300 REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	405,789,133	251,979,357	657,768,490	181,741,806	181,741,806	476,026,684
1400 SEGURIDAD SOCIAL	212,355,343	17,286,162	229,641,505	64,439,062	60,111,996	165,202,443
1500 OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS	405,449,587	273,468,952	678,918,540	155,192,860	155,192,860	523,725,679
1600 PREVISIONES	22,292,331	-22,292,331	-	-	-	-
1700 PAGO DE ESTIMULOS A SERVIDORES PUBLICOS	35,422,372	26,787,705	62,210,077	327,805	327,805	61,882,272
2000 MATERIALES Y SUMINISTROS	576,395,896	110,347,779	686,743,675	93,809,664	76,492,788	592,934,011
2100 MATERIALES DE ADMINISTRACION, EMISION DE DOCUMENTOS Y ARTICULOS OFICIALES	34,880,365	184,076	35,064,441	265,381	249,111	34,799,060
2200 ALIMENTOS Y UTENSILIOS	25,621,137	373,265	25,994,402	1,032,209	778,011	24,962,193
2300 MATERIAS PRIMAS Y MATS. DE PRODUCCION	4,680	82	4,762	1,242	82	3,520
2400 MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCION Y DE REPARACION	2,808,307	-13,178	2,795,129	317,920	180,153	2,477,209
2500 PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO	444,799,890	87,698,704	532,498,594	67,433,576	53,777,838	465,065,018
2600 COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	26,868,934	322,063	27,190,997	3,090,788	1,334,287	24,100,209
2700 VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCION Y ARTICULOS DEPORTIVOS	33,644,855	20,404,726	54,049,581	20,026,565	18,854,796	34,023,017
2900 HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	7,767,728	1,378,040	9,145,768	1,641,983	1,318,510	7,503,784
3000 SERVICIOS GENERALES	380,960,299	80,080,387	461,040,686	85,044,931	77,969,685	375,995,755
3100 SERVICIOS BASICOS	29,770,365	-880,536	28,889,829	5,146,389	5,120,960	23,743,439
3200 SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	7,673,630	2,650,821	10,324,451	3,226,464	2,548,737	7,097,987
3300 SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS, TECNICOS Y OTROS SERVICIOS	228,393,474	57,240,004	285,633,478	57,001,742	52,039,929	228,631,736
3400 SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	3,279,397	4,253,263	7,532,660	30,139	22,899	7,502,520
3500 SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	77,835,231	10,677,857	88,513,089	11,757,166	11,078,457	76,755,922
3600 SERVICIOS DE COMUNICACION SOCIAL Y PUBLICIDAD	428,652	682,313	1,110,965	620,611	620,611	490,353
3700 SERVICIOS DE TRASLADO Y VIATICOS	16,313,646	496,294	16,809,939	1,060,787	374,845	15,749,152
3800 SERVICIOS OFICIALES	6,040,362	1,355,714	7,396,076	1,311,012	1,306,194	6,085,063
3900 OTROS SERVICIOS GENERALES	11,225,542	3,604,658	14,830,200	4,890,619	4,857,052	9,939,581
4000 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	948,885,799	-911,090,159	37,795,640	2,710,822	1,791,222	35,084,818
4100 TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	912,307,214	-911,953,209	354,005	-	-	354,005
4300 SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	18,651,802	2,000	18,653,802	1,382,072	462,472	17,271,730
4400 AYUDAS SOCIALES	17,926,783	861,050	18,787,833	1,328,750	1,328,750	17,459,083



Información Financiera del 1er Trimestre Ejercicio 2018
Servicios de Salud de Zacatecas
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2018

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
5000 BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	12,589,152	48,342,332	60,931,484	28,664,698	28,607,006	32,266,787
5100 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	2,218,595	1,631,576	3,850,170	1,984,147	1,984,147	1,866,023
5200 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	325,969	117,038	443,007	117,038	117,038	325,969
5300 EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	8,836,278	44,756,949	53,593,227	24,771,373	24,713,681	28,821,854
5400 VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	1,148,311	1,732,140	2,880,451	1,732,140	1,732,140	1,148,311
5600 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	60,000	104,630	164,630	60,000	60,000	104,630
5900 ACTIVOS INTANGIBLES	-	-	-	-	-	-
6000 INVERSION PUBLICA	-	121,674,412	121,674,412	24,784,877	24,784,877	96,889,534
6200 OBRA PUBLICA EN BIENES PROPIOS	-	121,674,412	121,674,412	24,784,877	24,784,877	96,889,534
Total del Gasto:	3,542,084,009	401,445,836	3,943,529,845	860,199,842	828,743,540	3,083,330,003

L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C. MIGUEL ANGEL FLORES SAMAN
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

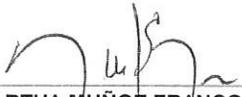
DR. GILBERTO BRENA CANTU
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)	3,542,084,009	854,620,825	834,652,018
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	3,542,084,009	854,620,825	834,652,018
2. Ingresos del Sector Paraestatal.	-	-	-
II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)	3,542,084,009	860,199,842	828,743,540
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	3,542,084,009	860,199,842	828,743,540
4. Egresos del Sector Paraestatal	-	-	-
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit) (III=I-II)	-	-5,579,017	5,908,479

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)	-	-5,579,017	5,908,479
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda.	-	-	-
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V=III-IV)	-	-5,579,017	5,908,479

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
A. Financiamiento	-	-	-
B. Amortización de la deuda	-	-	-
C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C=A-B)	-	-	-

1 Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados


L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS


L.C. MIGUEL ANGEL FLORES SAMAN
DIRECTOR ADMINISTRATIVO


DR. GILBERTO BREÑA CANTU
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

Información Financiera del 1er Trimestre Ejercicio 2018

Servicios de Salud de Zacatecas

Gasto por Categoría Programática

Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2018



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Programas Presupuestarios	3,542,084,009	401,445,836	3,943,529,845	860,199,842	828,743,540	3,083,330,003
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	603,628,614	246,475,885	850,104,499	162,560,050	159,421,290	687,544,450
S Sujetos a Reglas de Operación	59,592,726	73,186,961	132,779,687	51,299,337	51,186,421	81,480,349
U Otros Subsidios	544,035,889	173,288,924	717,324,813	111,260,712	108,234,870	606,064,100
Desempeño de las Funciones	155,626,364	59,055,200	214,681,563	57,527,757	43,029,339	157,153,806
E Prestación de Servicios Públicos	121,008,648	53,612,863	174,621,510	52,946,723	38,459,991	121,674,787
B Provisión de Bienes Públicos	-	-	-	-	-	-
P Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	34,617,716	4,290,444	38,908,160	3,429,141	3,417,455	35,479,019
F Promoción y fomento	-	-	-	-	-	-
G Regulación y supervisión	-	1,151,893	1,151,893	1,151,893	1,151,893	0
A Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	-	-	-	-	-	-
R Específicos	-	-	-	-	-	-
K Proyectos de Inversión	-	-	-	-	-	-
Administrativos y de Apoyo	-	-	-	-	-	-
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	-	-	-	-	-	-
M institucional	-	-	-	-	-	-
O Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	-	-	-	-	-	-
W Operaciones ajenas	-	-	-	-	-	-
Compromisos	-	-	-	-	-	-
L Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	-	-	-	-	-	-
N Desastres Naturales	-	-	-	-	-	-
Obligaciones	-	-	-	-	-	-
J Pensiones y jubilaciones	-	-	-	-	-	-
T Aportaciones a la seguridad social	-	-	-	-	-	-
Y Aportaciones a fondos de estabilización	-	-	-	-	-	-
Z Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	-	-	-	-	-	-
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	2,782,829,031	95,914,751	2,878,743,782	640,112,035	626,292,910	2,238,631,747
I Gasto Federalizado	2,226,829,031	48,165,153	2,274,994,184	493,443,756	487,084,416	1,781,550,428
C Participaciones a entidades federativas y municipios	556,000,000	47,749,597	603,749,597	146,668,279	139,208,494	457,081,319
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	-	-	-	-	-	-
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	-	-	-	-	-	-
Sin Clasificar	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	3,542,084,009	401,445,836	3,943,529,845	860,199,842	828,743,540	3,083,330,003

L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C. MIGUEL ANGEL FLORES SAMAN
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

DR. GILBERTO BREÑA CANTU
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ