



Zacatecas
GOBIERNO DEL ESTADO
2021-2027

I. Información Contable

CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE
SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS

2025



Zacatecas
GOBIERNO DEL ESTADO
2021-2027

Cuenta Pública 2025
Servicios de Salud de Zacatecas
Estado de Actividades

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Ingresos de la Gestión	7,249,522	23,876,825	Gastos de Funcionamiento	3,701,820,175	3,989,327,039
Impuestos	0	0	Servicios Personales	2,767,231,586	2,770,104,843
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	556,762,047	644,365,435
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	377,826,542	574,856,760
Derechos	0	0			
Productos	0	0	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	20,221,398	22,747,396
Aprovechamientos	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	1,653,751	0
Ingresaos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	7,249,522	23,876,825	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
			Subsidios y Subvenciones	7,965,946	10,698,146
			Ayudas Sociales	10,596,200	12,039,250
			Pensiones y Jubilaciones	0	0
			Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
			Transferencias a la Seguridad Social	0	0
			Donativos	5,500	10,000
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.	3,565,203,706	3,809,666,682			
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Transferencias al Exterior	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	3,565,203,706	3,809,666,682			
			Participaciones y Aportaciones	0	0
			Participaciones	0	0
			Aportaciones	0	0
			Convenios	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	1,537,362	1,902,332			
Ingresos Financieros	819,097	1,087,692	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Intereses de la Deuda Pública	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Gastos de la Deuda Pública	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	718,264	814,640	Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	3,573,990,590	3,835,445,839	Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	66,630,815	65,325,584
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	66,682,786	63,997,658
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Otros Gastos	-51,971	1,327,926
			Inversión Pública	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	3,788,672,388	4,077,400,018
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-214,681,798	-241,954,180

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

I.S.I. BETHZY CALDERA BORJA
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C. LETICIA QUIROZ ALONSO
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

DRA. SILVIA IRMA GARCÍA HERNÁNDEZ
DIRECTORA DE PLANEACION

DR. USVALDO PINEDO BARRIOS
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ



Zacatecas
GOBIERNO DEL ESTADO
2021-2027

Cuenta Pública 2025

Servicios de Salud de Zacatecas

Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	342,248,000	556,056,714	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	340,777,604	358,209,661
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	20,407,055	8,017,847	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	11,945,945	13,817,617	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	322,152,150	403,221,311	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	1,036,899	1,005,681
Total de Activos Circulantes	696,753,151	981,113,490	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Total de Pasivos Circulantes			Total de Pasivos Circulantes	341,814,503	359,215,342
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	809,249	809,249
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,778,097,878	1,758,578,306	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	1,834,244,446	1,787,500,278	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	3,037,938	3,037,938	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-2,034,470,338	-1,960,727,019	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	809,249	809,249
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total del Pasivo	342,623,752	360,024,591
Otros Activos no Circulantes	0	0	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Total de Activos No Circulantes	1,580,909,923	1,588,389,503	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	80,997,585	38,444,405
Total del Activo	2,277,663,074	2,569,502,993	Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	80,997,585	38,444,405
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	1,854,041,737	2,171,033,997
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-214,681,798	-241,954,180
			Resultados de Ejercicios Anteriores	3,494,849,840	3,736,804,020
			Revalúos	-10,874,132	-10,874,132
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-1,415,252,173	-1,312,941,711
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	1,935,039,322	2,209,478,402
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	2,277,663,074	2,569,502,993

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

I.S.I. BETHZY CALDERA BORJA
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C. LETICIA QUIROZ ALONSO
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

DRA. SILVIA IRMA GARCIA HERNANDEZ
DIRECTORA DE PLANEACION

DR. OSVALDO PINEDO BARRIOS
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ



Cuenta Pública 2025
Servicios de Salud de Zacatecas
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024	38,444,405	0	0	0	38,444,405
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	38,444,405	0	0	0	38,444,405
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024	0	2,412,988,177	-241,954,180	0	2,171,033,997
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-241,954,180	0	-241,954,180
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	3,736,804,020	0	0	3,736,804,020
Revalúos	0	-10,874,132	0	0	-10,874,132
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-1,312,941,711	0	0	-1,312,941,711
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024	0	0	0	0	0
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	38,444,405	2,412,988,177	-241,954,180	0	2,209,478,402
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	80,997,585	0	0	0	80,997,585
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	80,997,585	0	0	0	80,997,585
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025	0	2,068,723,535	-214,681,798	0	1,854,041,737
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-214,681,798	0	-214,681,798
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	3,494,849,840	0	0	3,494,849,840
Revalúos	0	-10,874,132	0	0	-10,874,132
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-1,415,252,173	0	0	-1,415,252,173
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025	0	0	0	0	0
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2025	80,997,585	2,068,723,535	-214,681,798	0	1,935,039,322

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

I.S.I. BETHZY CALDERA BORJA
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C. LETICIA QUIROZ ALONSO
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

DRA. SILVIA IRMA GARCIA HERNANDEZ
DIRECTORA DE PLANEACION

DR. USUALDO PINEDO BARRIOS
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ



Zacatecas
GOBIERNO DEL ESTADO
2021-2027

Cuenta Pública 2025
Servicios de Salud de Zacatecas
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	370,492,867	78,652,948	PASIVO	31,218	17,432,057
Activo Circulante	296,749,548	12,389,209	Pasivo Circulante	31,218	17,432,057
Efectivo y Equivalentes	213,808,714	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	17,432,057
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	12,389,209	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	1,871,672	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	81,069,161	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	31,218	0
Activo No Circulante	73,743,319	66,263,739	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Pasivo No Circulante	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	19,519,572	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	46,744,168	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	73,743,319	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	69,635,582	344,264,642
Otros Activos no Circulantes	0	0	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	42,363,200	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	42,363,200	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	27,272,382	344,264,642
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	27,272,382	0
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	241,954,180
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	102,310,462
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

I.S.I. BETHZY CALDERA BORJA
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C. LETICIA QUIROZ ALONSO
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

DRA. SILVIA IRMA GARCÍA HERNÁNDEZ
DIRECTORA DE PLANEACIÓN

DR. USVALDO PINEDO BARRIOS
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ



Zacatecas
GOBIERNO DEL ESTADO
2021-2027

Cuenta Pública 2025
Servicios de Salud de Zacatecas
Estado de Flujos de Efectivo

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024			
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación								
Origen	3,573,990,590	3,835,445,839	Origen	73,743,319	79,205,987			
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0			
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0			
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	73,743,319	79,205,987			
Derechos	0	0	Aplicación					
Productos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	66,263,739	26,480,279			
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	19,519,572	0			
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	7,249,522	23,876,825	Otras Aplicaciones de Inversión	46,744,168	26,480,279			
	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión		0			
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0		7,479,580	52,725,709			
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	3,565,203,706	3,809,666,682	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento					
Otros Orígenes de Operación	1,537,362	1,902,332	Origen	82,972,051	267,404,265			
Aplicación								
Servicios Personales	3,788,672,388	4,077,400,018	Endeudamiento Neto	0	0			
Materiales y Suministros	2,767,231,586	2,770,104,843	Interno	0	0			
Servicios Generales	556,762,047	644,365,435	Externo	0	0			
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	377,826,542	574,856,760	Otros Orígenes de Financiamiento	82,972,051	267,404,265			
Transferencias al resto del Sector Público	1,653,751	0	Aplicación					
Subsidios y Subvenciones	0	0	Servicios de la Deuda	89,578,547	258,890,995			
Ayudas Sociales	7,965,946	10,698,146	Interno	0	0			
Pensiones y Jubilaciones	10,596,200	12,039,250	Externo	0	0			
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	89,578,547	258,890,995			
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento					
Donativos	5,500	10,000		-6,606,496	8,513,269			
Transferencias al Exterior	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo					
Participaciones	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	556,056,714	826,328,877			
Aportaciones	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	342,248,000	851,115,479			
Convenios	0	0						
Otras Aplicaciones de Operación	66,630,815	65,325,584						
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-214,681,798	-241,954,180						

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

I.S.I. BETHZY CALDERA BORJA
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C. LETICIA QUIROZ ALONSO
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

DRA. SILVIA IRMA GARCIA HERNANDEZ
DIRECTORA DE PLANEACION

DR. USVALDO PINEDO BARRIOS
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

Cuenta Pública 2025
Servicios de Salud de Zacatecas
Estado Analítico del Activo
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
	1	2	3	4 = (1+2-3)	(4-1)
ACTIVO	2,569,502,993	41,435,608,988	41,727,448,907	2,277,663,074	-291,839,919
Activo Circulante	981,113,490	41,132,216,526	41,416,576,865	696,753,151	-284,360,339
Efectivo y Equivalentes	556,056,714	36,170,683,661	36,384,492,375	342,248,000	-213,808,714
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	8,017,847	4,474,983,840	4,462,594,632	20,407,055	12,389,209
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	13,817,617	89,662,350	91,534,022	11,945,945	-1,871,672
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	403,221,311	396,886,675	477,955,836	322,152,150	-81,069,161
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	1,588,389,503	303,392,462	310,872,041	1,580,909,923	-7,479,580
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Immuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,758,578,306	256,648,294	237,128,722	1,778,097,878	19,519,572
Bienes Muebles	1,787,500,278	46,744,168	0	1,834,244,446	46,744,168
Activos Intangibles	3,037,938	0	0	3,037,938	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,960,727,019	0	73,743,319	-2,034,470,338	-73,743,319
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

I.S.I. BETHZY CALDERA BORJA
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C. LETICIA QUIROZ ALONSO
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

DRA. SILVIA IRMA GARCIA HERNANDEZ
DIRECTORA DE PLANEACION

DR. USVALDO PINEDO BARRIOS
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

Cuenta Pública 2025
Servicios de Salud de Zacatecas
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025
(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA			0	0
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			0	0
TOTAL DE OTROS PASIVOS			360,024,591	342,623,752
TOTAL DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS			360,024,591	342,623,752

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.


I.S.I. BETHZY CALDERA BORJA
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS


L.C. LETICIA QUIROZ ALONSO
DIRECTORA ADMINISTRATIVA


DRA. SILVIA IRMA GARCIA HERNANDEZ
DIRECTORA DE PLANEACION


DR. USUALDO PINEDO BARRIOS
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

Cuenta Pública 2025
Servicios de Salud de Zacatecas
Informe Sobre Pasivos Contingentes
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Denominación del Pasivo Contingente	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
Juicios	93,802,441	90,375,776
Garantías	0	0
Avales	0	0
Costos de Planes de Pensiones	0	0
Jubilaciones	0	0
Otras Provisiones	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

I.S.I. BETHZY CALDERA BORJA
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C. LETICIA QUIROZ ALONSO
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

~~✓~~

DRA. SILVIA IRMA GARCIA HERNANDEZ
DIRECTORA DE PLANEACION

DR. USVALDO PINEDO BARRIOS
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Con el fin de dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como al documento emitido por el CONAC el pasado 06 de diciembre de 2022, se acompañan las notas a los estados financieros, en atención a los postulados de revelación suficiente e importancia relativa para que la información que se presenta sea de mayor utilidad a los usuarios, en el presente documento se pueden encontrar:

- A) Las notas de gestión administrativa,**
- B) Las notas de desglose, y**
- C) Las notas de memoria (cuentas de orden)**

A) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Los Estados Financieros de los Servicios de Salud de Zacatecas, revelan la cuantificación de transacciones económicas producto del seguimiento mediante el Sistema de Gestión Financiera de la Institución.

Con la finalidad de proporcionar a la legislación y a la población en general los aspectos que permitirán una mejor comprensión de las cifras contenidas en los estados financieros de los Servicios de Salud de Zacatecas se incluyen en este apartado las notas respectivas. De esta manera, se informa y explica la respuesta de la institución a las condiciones

relacionadas con la información financiera del periodo que comprende del 1 de enero al 31 de diciembre del ejercicio Presupuestal 2025.

1. Autorización e Historia

a) Fecha de Creación:

Los Servicios de Salud de Zacatecas es un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal creado mediante el “Decreto de Creación del Organismo Público Descentralizado Los Servicios de Salud de Zacatecas” publicado el 4 de diciembre de 1996 en el Periódico Oficial de Gobierno del Estado de Zacatecas: No. 97 y cuyo inicio de vigencia es el 5 de diciembre de 1996.

b) Principales cambios en su estructura:

A manera de antecedente se tiene que de acuerdo a la Reforma al Estatuto de los Servicios de Salud de Zacatecas publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Zacatecas Suplemento Núm. 85 el sábado 24 de octubre del 2015 y a los cambios en su Estructura Orgánica actualizada al mismo periodo, en el 2016 se separó de la Estructura Orgánica de los SSZ la Dirección del Régimen Estatal de Protección Social en Salud (Seguro Popular) derivado de la descentralización del mismo, con base a las reformas de la Ley General de Salud.

El 7 de marzo del 2018 se Publicó en el Suplemento al Periódico Oficial del Estado de Zacatecas de la nueva Ley de Salud del Estado de Zacatecas, buscando con ello garantizar el acceso efectivo a los servicios de salud de la población zacatecana y fortaleciendo el Sistema Estatal de Salud, así mismo en el Diario Oficial de la Federación (DOF) se publicó el decreto que crea el Instituto de Salud para el Bienestar (INSABI) y desaparece la Comisión Nacional de Protección Social en Salud, encargada de operar el Seguro Popular cuya entrada en vigor fue en enero 2020.

El 13 de abril de 2021 se valida el nuevo organigrama de los SSZ por parte de la Secretaría de la Función Pública, el cual ya cuenta con la autorización de la Junta de Gobierno de esta institución, por lo que nos encontramos en proceso de actualización del Estatuto Orgánico y el Manual de Organización, esto para adecuarnos a las nuevas necesidades y cumplir con la normatividad vigente.

Los Servicios de Salud de Zacatecas a través de la rectoría y gobernanza, avanza en la transformación del Sistema de Salud, por medio de la planeación y conducción estratégica, regulación y fiscalización, modulación financiera, garantía para el aseguramiento del acceso, monitoreo y evaluación, impulsados a desarrollar acciones y políticas públicas para satisfacer y garantizar el derecho a la salud, como lo establece el artículo 4to. Constitucional.

2. Panorama Económico y Financiero

Con el inicio del ejercicio presupuestal 2025, iniciamos con las actividades planteadas para el presente ejercicio fiscal de la Administración Pública del **Gobierno del Estado 2021-2027**, el **Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2022 – 2027** nos señala que debemos continuar con nuestro compromiso de otorgar Salud para el Bienestar a la población Zacatecana, bajo el Principio Rector de **BIENESTAR PARA TODOS**. El actual proceso de federalización de los servicios de salud del Estado está acompañado de la reorganización de las instituciones que atienden a la población sin seguridad social, para reducir la segmentación del sector salud, optimizar el uso de la capacidad instalada, ofrecer atención con calidad homogénea y reducir costos.

Con tal propósito, la reforma a la LGS, publicada el 29 de mayo de 2023 en el DOF, prevé en el Transitorio Cuarto, la transferencia de los recursos humanos, presupuestarios, financieros y materiales, así como de los inmuebles, derechos y obligaciones del INSABI al IMSS-BIENESTAR.

De la mano del nuevo modelo de atención en salud, el IMSS-BIENESTAR es el motor para orientar el sistema de salud público hacia la universalización y la gratuidad de la atención, para expandir el acceso efectivo al derecho a la salud y disminuir las desigualdades e inequidades en salud que durante décadas ha experimentado la población sin seguridad social, producto de decisiones orientadas a la privatización de los servicios públicos.

Derivado de lo anterior, los Servicios de Salud de Zacatecas se encuentran en un proceso de transferencia de servicios de salud al IMSS-BIENESTAR con las nuevas directrices y pautas de operación de los servicios de salud: las características de la capacidad instalada por nivel de atención con las que deberán contar, así como las estrategias que deben llevar a cabo para otorgar servicios de salud a toda la población del país, incluyendo los servicios de atención médica y los de salud colectiva, con énfasis en las personas sin seguridad social.

En los Servicios de Salud de Zacatecas hemos asumido la encomienda y responsabilidad que nos corresponde ante la población Zácateca y asignadas en la POLÍTICA PÚBLICA 2.2 **SALUD PARA EL BIENESTAR** y en el Decreto de Creación del 4 de diciembre de 1996, así como las que están contenidas y se nos confieren en la Ley de Entidades Públicas Paraestatales, la Ley General de Salud y sus reformas y la Ley Estatal de Salud y sus reformas.

Mediante las ESTRATEGIAS plasmadas en el PED buscaremos garantizar la presencia del personal de salud con capacidades técnicas adecuadas, para fortalecer la atención en todo el territorio, Implementar acciones en el cuidado de la salud a través de la educación preventiva, centrada en la persona, la familia y la comunidad, Priorizar la atención médica y nutricional en niñas, niños, mujeres, personas adultas mayores, personas con discapacidad y en situación de vulnerabilidad, Implementar un programa integral de salud mental con alcance a toda la población, Incrementar la cobertura de salud, fortaleciendo la infraestructura y equipamiento de las unidades, centros de salud, hospitales y casas de

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

salud, Implementar acciones para mejorar el otorgamiento de consultas, garantizando el suministro de medicinas e insumos médicos, Administrar de manera transparente, eficaz y eficiente los recursos para la salud e Implementar estrategias de vigilancia y control epidemiológico, así como de riesgos sanitarios.

Cumpliendo con nuestra misión, proporcionamos servicios de salud integrados, con dignidad y equidad de género, implementando políticas públicas que contribuyan a la construcción de una sociedad más justa.

Además, teniendo como visión el ser la dependencia líder del sector que garantice la prestación de servicios de salud con calidad y equidad de género, y de esta manera asegurar la igualdad de oportunidades al interior y exterior de la institución.

Siguiendo nuestros valores de Responsabilidad, Identidad, Empatía, Calidad, Compromiso social, Honestidad, Sentido Práctico, Humanismo, Eficiencia, Respeto, Disciplina y Tolerancia, siempre enfocados en nuestro principal objetivo, el cual es preservar, mejorar y atender la salud de la población Zacatecana.

Cumpliendo con nuestras obligaciones, de ser transparentes y la de rendir cuentas a la población zacatecana, estos Servicios de Salud de Zacatecas emiten las notas al mes de diciembre de 2025, misma que serán publicadas en la sección de Transparencia de la página electrónica de internet de esta institución, y que comprenden parte del Ejercicio Presupuestal 2025.

3. Organización y Objeto Social

a) Objeto social

El Objeto de los Servicios de Salud de acuerdo con el Art. 2 de su decreto de creación es el de “prestar servicios de salud a la población abierta en la entidad, en cumplimiento de lo dispuesto por las leyes generales y estatal de salud, así como por el Acuerdo de Coordinación para la Descentralización Integral de los Servicios de Salud”

b) Principal actividad

Son atribuciones y funciones del organismo:

- I. Dirigir y operar de manera organizada en el Estado los servicios de salud a población abierta en materia de salud general y de regulación y control sanitario, conforme al Acuerdo de coordinación para la Descentralización Integral de los Servicios de Salud;
- II. Coordinar el Sistema Estatal de Salud, en términos de la Ley General de Salud y la Ley de Salud del Estado de Zacatecas;
- III. Efectuar acciones tendientes a garantizar el derecho a la protección de la salud de los habitantes del Estado;
- IV. Procurar y fortalecer la participación de la comunidad en los servicios de salud;
- V. Conocer la normatividad general en materia de salud, tanto nacional como internacional, a fin de proponer adecuaciones a la normatividad estatal, así como medidas que aseguren su cumplimiento;
- VI. Llevar a cabo las acciones que sean necesarias para mejorar la calidad en la prestación de los servicios de salud;
- VII. Impulsar la promoción de la ampliación de la cobertura en la prestación de los servicios, apoyando los Programas que para tal efecto elabore la Secretaría de Salud de Gobierno Federal;
- VIII. Generar, apoyar y llevar a cabo la capacitación en la materia de los profesionales, especialistas y técnicos;

- IX. Mantener integrado y actualizado un acervo de información y documentación que facilite a las autoridades e instituciones competentes la investigación, el estudio y análisis de ramas y aspectos específicos en materia de salud;
- X. Dar a conocer a las autoridades correspondientes y a la población en general, a través de publicaciones y actos académicos, los resultados de los trabajos de investigación, estudio, análisis y recopilación de información, documentación e intercambio que realiza;
- XI. Conducir la administración de los recursos que le sean asignados, así como las aportaciones que reciba de otras personas o instituciones;
- XII. Llevar la administración del Patrimonio de la Beneficencia Pública;
- XIII. Realizar la operación del Sistema Estatal de Cuotas de Recuperación; y
- XIV. Las demás disposiciones que le confiere la Ley de Salud del Estado de Zacatecas y otras en la materia.

c) Ejercicio fiscal:

Los Servicios de Salud de Zacatecas reportan estas Notas a los Estados Financieros por el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.

d) Régimen jurídico:

El marco jurídico de la institución se apega a los siguientes ordenamientos:

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos Diario Oficial de la Federación 5-II-1917 y sus reformas.
- Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas Periódico Oficial Órgano del Gobierno del Estado 19-VI-1998 y sus reformas.

Leyes

- Ley General de Salud. Diario Oficial de la Federación 7-II-1984 y sus reformas.
- Ley de Salud del Estado de Zacatecas. Suplemento al Periódico Oficial del Estado de Zacatecas, 7-III-2018 y sus reformas.
- Ley Orgánica de la Administración Pública Federal. Diario Oficial de la Federación 29-XII-1976 y sus reformas.
- Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Zacatecas. Periódico Oficial Órgano del Gobierno del Estado Nueva Ley 30-XI-2016 y sus reformas.
- Ley Federal del Trabajo. Diario Oficial de la Federación 01-IV-1970 y sus reformas.
- Ley Federal de Responsabilidad Administrativa de los Servidores Públicos. Diario Oficial de la Federación el 13-III-2002 y sus reformas.
- Ley del Instituto de Seguridad Social y Servicios de Los Trabajadores del Estado. Diario Oficial de la Federación el 31-III-2007 y sus reformas.
- Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado y Municipios de Zacatecas. Periódico Oficial Órgano del Gobierno del Estado de Zacatecas 06-I-2013 y sus reformas.
- Ley de Planeación. Diario Oficial de la Federación 5-I-1983 y sus reformas.
- Ley de Planeación para el Desarrollo del Estado de Zacatecas. Publicada en el Periódico Oficial Órgano del Gobierno del Estado de Zacatecas el 07-V-2003 y sus reformas, (Actualizada 09-VIII-2017).
- Ley de las Entidades Públicas Paraestatales del Estado de Zacatecas. Publicada en el Suplemento al Periódico Oficial del Estado de Zacatecas, el 07-01-1989 y sus reformas.
- Ley del Servicio Civil del Estado de Zacatecas. Periódico Oficial del Estado de Zacatecas, el 11-IX-1996 y sus reformas.
- Ley General de Contabilidad Gubernamental, Diario Oficial de la Federación 31-XII- 2008 y sus reformas.

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Zacatecas. Ley publicada en el Suplemento 5 del Periódico Oficial No. 44 del Estado de Zacatecas, el 02-VII-2016.
- Ley de Austeridad, Disciplina y Responsabilidad Financiera del Estado de Zacatecas y sus Municipios.
- Ley General de protección de datos personales en posesión de sujetos obligados 26-I-2017.
- Ley Estatal Anticorrupción de Zacatecas; Periódico Oficial de Gobierno del Estado el 15-VII-2017.
- Ley de Coordinación Fiscal; Diario Oficial de la Federación 27-XI-1978 y sus reformas.
- Ley Federal de los Trabajadores al Servicio del estado, reglamentaria del Apartado B) del Artículo 123 Constitucional; Diario Oficial de la Federación 28-XII-1963 y sus reformas.
- Ley General de Transparencia y Acceso a la Información; Diario Oficial de la Federación 04-V-2015.
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Prestación de Servicios Relacionados con Bienes Muebles del Estado de Zacatecas; Periódico Oficial del Estado de Zacatecas, el 25-V-1988 y sus reformas.
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, Diario Oficial de la Federación 04-I-2000 y sus reformas.
- Ley de Coordinación Hacendaria para el Estado de Zacatecas y sus Municipios, Periódico Oficial del Estado de Zacatecas, el 01-I-2005 y sus reformas.
- Ley de Expropiación para el Estado de Zacatecas; Periódico Oficial del Estado de Zacatecas, el 02-IX-1944 y sus reformas.
- Ley del Patrimonio del Estado y Municipios, Decreto #319 18-VIII-2001.
- Ley de Administración y Finanzas Públicas del Estado de Zacatecas, Publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas el 19-IX-2001 y sus reformas.
- Ley Federal De Procedimiento Administrativo; publicada en el Diario Oficial de la Federación el 4-VIII-1994 y sus reformas.

- Ley de la Comisión de Derechos Humanos del Estado de Zacatecas, publicada en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas, 27-I-1993 y sus reformas.
- Ley General de Víctimas, publicada en el Diario Oficial de la Federación, el 9-I-2013 y sus reformas.
- Ley General de Archivos, publicada en el Diario Oficial de la Federación, el 15-VI-2018 y sus reformas

Códigos

- Código Civil del Estado de Zacatecas; publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas, el 24-V-1986 y sus reformas
- Código de Procedimientos Civiles para el Estado de Zacatecas. Publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas, el 02-III-1966 y sus reformas.
- Código de Ética de los Servidores Públicos de la Administración Pública del Gobierno del Estado. Publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas, el 19-X-2016.

Decretos

- Decreto por el que el Ejecutivo Federal establece bases para el Programa de Descentralización de los Servicios de la Salud de la Secretaría de Salubridad y Asistencia Diario Oficial de la Federación 30-VIII-1983.
- Decreto No. 412 que reforma y adiciona la Ley de Salud del Estado de Zacatecas y por el que se crea la Secretaría de Salud del Estado y el OPD Régimen Estatal de Protección Social en Salud 29-VII-2015
- Decreto gubernativo por el que se crea el Consejo Estatal de Bioética; Periódico Oficial del Estado de Zacatecas, el 05/10/2011.

Convenios

- Convenio Único de Desarrollo que suscribe el Ejecutivo Federal y el Estatal Diario Oficial de la Federación 26-IV-1991.

Reglamentos

- Reglamento de la Ley General de Salud en Materia de Sanidad Internacional. Diario Oficial de la Federación 18-II-1985 – F.E.D.O.F. 10/VII/85
- Reglamento de la Ley General de Salud en Materia de Control Sanitario de la disposición de órganos, tejidos y cadáveres de seres humanos Diario Oficial de la Federación 20-II-1985 – F.E.D.O.F. 26/XI/87
- Reglamento de la Ley General de Salud en Materia de Prestación de Servicios de Atención Medica Diario Oficial de la Federación 14-V-86.
- Reglamento de la Ley General de Salud en Materia de Control Sanitario de la Publicidad Diario Oficial de la Federación 26-X-1986.
- Reglamento de la Ley General de Salud en Materia de Investigación para la Salud Diario Oficial de la Federación 6-I-1987.
- Reglamento de la Ley General de Salud en Materia de Control Sanitario de Actividades, Establecimientos, Productos y Servicios Diario Oficial de la Federación 1-I-1988.
- Reglamento Interior de la Secretaría de Salud; Diario Oficial de la Federación 29-V-1989.
- Reglamento Interno del Patrimonio de la Beneficencia Pública Estatal; Periódico Oficial Órgano del Gobierno del Estado 28/05/2016.
- Reglamento de la Ley General de Salud en Materia de Protección Social en salud publicado en el Diario Oficial de la Federación el 5 de abril de 2004 y sus reformas.
- Reglamento de la Ley de adquisiciones, arrendamientos y servicios del sector público; Diario Oficial de la Federación 28/07/2010.

- Reglamento de la Ley General de Víctimas; Diario Oficial de la Federación 28/11/2014.

Acuerdos

- Acuerdo Nacional para la Descentralización de los Servicios de Salud; Diario Oficial de la Federación el 25/09/1996.
- Acuerdo interno que crea y establece las normas de modernización administrativa para la organización de las unidades administrativas de la Secretaría de Salubridad y Asistencia. Diario Oficial de la Federación 22-VI-1983.
- Acuerdo de coordinación para la realización del Programa sectorial concertado, denominado Promoción y Gestión para el establecimiento del Sistema Estatal de Control. Diario Oficial de la Federación 17-II-1984.
- Acuerdo que crea las oficinas de quejas y denuncias de la Secretaría de Salubridad y Asistencia y por el que se establece el procedimiento para aplicar la Ley Federal de Responsabilidades de los Servicios Públicos de la Secretaría de Salubridad y Asistencia, y de las entidades paraestatales agrupadas en el sector salud en los términos de los artículos 50 y 51 de la ley Orgánica de la Administración Pública Federal. Diario Oficial de la Federación 22-VI-1983.
- Acuerdo Interno No. 25 por el que las Unidades Administrativas de la Secretaría de Salud, que se indican, deben contar con una Unidad de Planeación. Diario Oficial de la Federación 2-IV-1984.
- Acuerdo Interno No. 31 por el que se establecen las normas a las que se ajustara la organización y funcionamiento de las Delegaciones Administrativas de la Secretaría de Salud y Asistencia. Diario Oficial de la Federación 17-VIII-1984.
- Acuerdo Interno No. 33 por el que se desconcentran las facultades a los Servicios Coordinados de Salud Pública en las entidades federativas. Diario Oficial de la Federación 31-VIII-1984.

- Acuerdo No. 55 por el que se integran patronatos en las Unidades Hospitalarias de la Secretaría de Salud y se promueve su creación en los Institutos Nacionales de Salud. Diario Oficial de la Federación 17-III-1986.
- Acuerdo de Coordinación para la ejecución del Sistema de Protección Social en Salud, que celebran la Secretaría de Salud y el Estado de Zacatecas. DOF: 12/04/2012 y sus actualizaciones.
- Acuerdo Marco de Coordinación que celebran la Secretaría de Salud y el Estado de Zacatecas, que tiene por objeto facilitar la concurrencia en la prestación de servicios en materia de salubridad general. DOF: 24/04/2013.
- Acuerdo por el que se emiten las disposiciones y el manual administrativo en materia de control interno para las dependencias y entidades de la Administración Pública del Gobierno del Estado de Zacatecas. 28/06/2017.
- Acuerdo de Coordinación para garantizar la prestación gratuita de servicios de salud, medicamentos y demás insumos asociados para las personas sin seguridad social en los términos previstos en el Título Tercero Bis de la Ley General de Salud, que celebran la Secretaría de Salud, el Instituto de Salud para el Bienestar y el Estado de Zacatecas.

Estatutos

- Estatuto Orgánico de los Servicios de Salud de Zacatecas, Publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas en 07-II-2015 y sus reformas.

Manuales Administrativos

- Manual de Normas y Políticas Del Ejercicio Del Presupuesto De Egresos; Publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas el 17/10/2020.
- Manual de Organización de los Servicios de Salud de Zacatecas; Publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas el 14/05/2017.

e) Consideraciones fiscales del Ente:

Retenciones de ISR por:

- Sueldos y salarios, y asimilables a salarios
- Honorarios y Arrendamiento
- Retenciones personas físicas del RESICO
- Retenciones IVA

Retenciones de obra pública:

- 0.5% (cinco al millar) del importe de cada estimación, por conceptos de derechos de servicios de vigilancia, inspección y control de la obra.
- 0.2% (dos al millar) del importe de cada estimación, por concepto de capacitación y adiestramiento al Instituto Capacitador de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC)
- 0.2% (dos al millar) del importe de cada estimación, para la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC)
- 0.2% (dos al millar) del importe de cada estimación, para el Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF)

f) Estructura organizacional básica

La estructura organizacional básica se muestra a continuación en el organigrama actualizado al mes de marzo de 2016 y corresponde básicamente a:

- I. Junta de Gobierno
- II. Dirección General
 - a) Secretaría Particular
 - b) Dirección Administrativa;
 - c) Dirección de Planeación;
 - d) Dirección de Atención Médica;
 - e) Dirección de Salud Pública; y
 - f) Dirección de Protección contra Riesgos Sanitarios.
 - g) Subdirección de Asuntos Jurídicos
 - h) Departamento de Auditoría Interna
 - i) Departamento de Comunicación, Mercadotecnia e Imagen Social
 - j) Coordinación Interinstitucional e Intersectorial
 - k) Unidad de Enlace y Acceso a la Información Pública
- III. Las Jurisdicciones Sanitarias de Zacatecas, Ojocaliente, Fresnillo, Rio Grande, Jalpa, Tlaltenango, Concepción del Oro.
- IV. Los Hospitales Generales de Zacatecas, Fresnillo, Jerez y Loreto.
- V. El Hospital de la Mujer
- VI. El Hospital de Salud Mental
- VII. El Centro Estatal de Transfusión Sanguínea
- VIII. Laboratorio Estatal de Salud Pública; y

IX. Órganos Desconcentrados:

- a) Comisión Estatal de Arbitraje Médico
 - b) Patrimonio de la Beneficencia Pública
 - c) Consejo Estatal de Bioética
- g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fiduciario**

No aplica

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Para la preparación de los estados financieros los Servicios de Salud de Zacatecas siguió la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

Los Servicios de Salud de Zacatecas cuentan actualmente con el Sistema de Gestión Financiera Tipo GRP institucional para dar cumplimiento o a lo dispuesto por esta Ley y a las Decisiones del que emite el Consejo de Armonización Contable.

Postulados básicos.

Los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, tienen como objetivo sustentar técnicamente la contabilidad gubernamental, así como organizar la efectiva sistematización que permita la obtención de información veraz, clara y concisa.

A continuación, se describe el contenido principal de los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, los cuales deben ser aplicados por los entes públicos de forma tal, que la información que proporcionen sea oportuna, confiable y comparable para la toma de decisiones:

- a) **Sustancia Económica.** - Es el reconocimiento contable de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos, que afectan económicamente al ente público y delimitan la operación del Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG).
- b) **Entes Públicos.** - Los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación y de las entidades federativas; los entes autónomos de la Federación y de las entidades federativas; los ayuntamientos de los municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; y las entidades de la administración pública paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales.
- c) **Existencia Permanente.** - La actividad del ente público se establece por tiempo indefinido, salvo disposición legal en la que se especifique lo contrario.
- d) **Revelación Suficiente.** - Los estados y la información financieros deben mostrar amplia y claramente la situación financiera y los resultados del ente público.
- e) **Importancia Relativa.** - La información debe mostrar los aspectos importantes de la entidad, que fueron reconocidos contablemente.
- f) **Registro e Integración Presupuestaria.** - La información presupuestaria de los entes públicos se integra en la contabilidad en los mismos términos que se presentan en la Ley de Ingresos y en el Decreto del Presupuesto de Egresos, de acuerdo con la naturaleza económica que le corresponda.

El registro presupuestario del ingreso y del egreso en los entes públicos se debe reflejar en la contabilidad, considerando sus efectos patrimoniales y su vinculación con las etapas presupuestarias correspondientes.

- g) **Consolidación de la Información Financiera.** - Los estados financieros de los entes públicos deberán presentar de manera consolidada la situación financiera, los resultados de operación, el flujo de efectivo o los cambios en la situación financiera y las variaciones a la Hacienda Pública, como si se tratara de un solo ente público.
- h) **Devengo Contable.** - Los registros contables de los entes públicos se llevarán con base acumulativa. El ingreso devengado, es el momento contable que se realiza cuando existe jurídicamente el derecho de cobro de impuestos, derechos, productos, aprovechamientos y otros ingresos por parte de los entes públicos. El gasto devengado, es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obra pública contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas.

En relación a este último Postulado Básico de Contabilidad Gubernamental, denominado “Devengo Contable”, el 08 de Agosto de 2013, fue publicado en el Diario Oficial de la Federación, el “Acuerdo que Reforma las Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingreso”, en el cual se modifican los criterios de registro generales para el tratamiento de los momentos contables de los ingresos devengado y recaudado, estableciendo que en todos los casos el momento contable del ingreso devengado y recaudado, será en forma simultánea al momento de la “percepción del recurso”, excepto para los Ingresos por Venta de Bienes y Servicios, y Aportaciones, en los que el momento contable del ingreso devengado será diferente al recaudado.

Cabe mencionar que el mencionado Acuerdo, establece en su artículo Cuarto Transitorio, que deberá ser revisado en diciembre de 2015 para su ratificación o en su caso modificación.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

El método de valuación que utilizan los Servicios de Salud de Zacatecas para los inventarios de insumos es el costo promedio.

El Sistema de Contabilidad Gubernamental utilizado por los Servicios de Salud de Zacatecas se le ha denominado "Sistema de Gestión Financiera tipo GRP", que atiende a las disposiciones contenidas tanto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental como en los Documentos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable; este sistema está conformado por el conjunto de registros, procedimientos, criterios e informes estructurados sobre la base de principios técnicos comunes destinados a captar, valuar, registrar, clasificar, extinguir, informar e interpretar, las transacciones, transformaciones y eventos que, derivados de la actividad económica.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

No aplica

7. Reporte Analítico del Activo

El formato con el que se presenta el Estado Analítico del Activo al de 31 de diciembre de 2025, corresponde al que contiene el Acuerdo por el que se reforma el Manual de Contabilidad Gubernamental, emitido por el CONAC y publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha 23 de diciembre de 2020, mismo que fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas, el 20 de enero de 2021, por el CACEZAC.

El Estado Analítico del Activo refleja una disminución por **213.8** millones de pesos en el rubro de efectivo y equivalentes, un aumento por **12.3** millones de pesos en el rubro de derechos a recibir efectivo y equivalentes, una disminución por **1.8** millones de pesos en el rubro de derechos a recibir bienes o servicios, una disminución por **81.06** millones de pesos en el

rubro de almacén, un incremento por **19.5** millones de pesos en el rubro en bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso, y por último un incremento por **46.7** millones de pesos en el rubro de bienes muebles.

8. Fideicomisos. Mandatos y Análogos

No aplica

9. Reporte de la Recaudación

Se tiene que dentro de los ingresos a la institución a través de las ministraciones de finanzas se obtuvo la siguiente distribución de ingresos locales y de ingresos Federales:

TIPO DE INGRESO	MONTO
ESTATAL	837,461,787.19
FEDERAL	2,727,741,918.80
INGRESOS PROPIOS	8,786,883.65
TOTAL	3,573,990,589.64

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

No aplica

11. Calificaciones Otorgadas

No aplica

12. Procesos de Mejora

Se realizan actividades importantes en el periodo reportado:

- Con la propuesta en revisión de las modificaciones a la Ley de Salud del Estado de Zacatecas, se trabaja con la creación de una nueva estructura orgánica y un estatuto orgánicos que conlleva a una modificación del manual de organización, así mismo se trabaja con las jurisdicciones sanitarias, hospitales generales, comunitarios y algunos centros de salud para actualizar sus manuales de organización en conjunto con la Secretaría de la Función Pública.
- Se avanza en los trabajos de Control Interno y Administración de Riesgos, trabajando con el nuevo Programa de Trabajo de Administración de Riesgos y el Programa de Trabajo de Control Interno para este año 2025 con la asesoría y participación del Órgano Interno de Control.

13. Información por Segmentos

No aplica

14. Eventos Posteriores al Cierre

Es importante resaltar que de conformidad con el convenio SANAS 2025, existieron insumos los cuales se encontraban etiquetados en las partidas 25401 y 53101; sin embargo, según el clasificador por objeto del gasto, los insumos no correspondían a dichas partidas para lo cual en el tercer grupo de trabajo Técnico (CTT) establecido en el Convenio como mecanismo para la gestión de adecuaciones presupuestarias del mismo, el programa de Salud Perinatal solicitó a la Federación cambio de las partidas, debiendo ser hacia la 25501 (Materiales, accesorios y suministros de laboratorio), cambio que fue autorizado y plasmado en la minuta correspondiente. No obstante, lo anterior en la plataforma de SIAFASPE no se realizaron los cambios, quedando en dicha plataforma plasmados estos insumos en las partidas incorrectas.

15. Partes Relacionadas

No aplica

B) NOTAS DE DESGLOSE

I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

El formato con el que se presenta el Estado de Actividades del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024, corresponde al que contiene el Acuerdo por el que se reforma el Manual de Contabilidad Gubernamental, emitido por el CONAC y cuya última reforma se publicó en el Diario Oficial de la Federación con fecha 23 de diciembre 2020, mismo que fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas, el 20 de enero de 2021, por el CACEZAC.

Ingresos y otros beneficios

El monto total de ingresos y otros beneficios está integrado por un importe de **3,573.9** millones de pesos, los cuales corresponden exclusivamente al momento contable denominado “Ingreso Devengado” los cuales se integran de la siguiente manera:

Ingresos de Gestión

CLAVE	INGRESOS DE GESTIÓN	MONTO
	INGRESOS P/VENTA DE BIENES Y SERVS. DE ORGAN. DESCENTRALIZADOS	
1130215	CUOTAS DE RECUPERACIÓN	7,225,152.00
0230509	REND FINANC PORTABILIDAD 2020 (18000150048)	2.149
1130213	REND FINANC CUOTAS DE RECUPERACIÓN 2023 (1213383102)	782.02
1130214	REND FINANCIEROS (1256408075)	18,217.65
1130215	REND FINANCIEROS (1301752708)	5,368.24
TOTAL		7,249,522.10

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

CLAVE	PART APOR TRANS ASIG SUBS OTRAS AYUDAS	MONTO
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS		
0310115	GOBIERNO DEL ESTADO PROGRAMA NORMAL	228,587,497.27
0210216	BRIGADAS MÉDICAS MÓVILES	18,178,923.49
1010510	BENEFICENCIA PÚBLICA	7,450,000.00
0210317	APORTACIÓN LIQUIDA IMSS – BIENESTAR	573,379,228.59
1010510	REND FINANC PBP 2025 (1301758148)	7,648.72
0310115	REND FINANC GODEZAC 2025(18000324579)	1,159,465.97
0210216	REND FINANC BMM 2025 (18000324596)	228,729.37
0210317	REND FINANC ASLE IMSS – BIENESTAR 2025 (18000325219)	8,470,166.62
0430106	REND FINANC APOYO TRASPLANTES (18000262758)	127.16
0220427	IMSS – BIENESTAR FEDERAL	380,078,679.15
0220429	IMSS BIENESTAR CONSOLIDADO	239,099,884.63
0220427	REND FINANCIEROS IMSS-BIENESTAR FED 2025	1,790,753.45
0621612	COFEPRIS	3,380,682.00
0720921	BIENES ESPECIE SANAS	75,201,051.22
0720940	PREVENCIÓN DE ADICIONES	2,781,976.03
0820712	FORT. A LA ATENCIÓN	7,372,740.00
0720920	SANAS VIH Y OTRAS ITS	1,969,401.00
0720920	SANAS VIGILANCIA EN SALUD	1,790,833.00
0720920	SANAS PREV ACCIDENTES	405,000.00
0720920	SANAS SSR P/ADOLESCENTES	10,611,539.20
0720920	SANAS PF Y ATINCONC	3,827,512.00
0720920	SANAS SALUD MATERNA	269,666.62
0720920	SANAS SALUD PERINAT	3,211,482.36
0720920	SANAS ABORTO SEGURO	1,687,888.00
0720920	SANAS VIOLEN DE GEN	1,619,343.50

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

0720920	SANAS IGUALDAD DE GE	3,510,904.00
0720920	SANAS ENF CHAGAS	330,120.00
0720920	SANAS PREV ENF ZOONO	748,120.00
0720920	SANAS CONT ENF X VECTO	165,060.00
0720920	SANAS INTOX ARTOPOD	355,060.00
0720920	SANAS DENGUE	2,470,240.00
0720920	SANAS ENERG SALUD	473,114.00
0720920	SANAS CARDIOMETABOL	11,640,932.00
0720920	SANAS ATENC ENVEJECI	845,710.00
0720920	SANAS ENFER BUCALES	299,238.00
0720920	SANAS ENF DIARREICAS	174,068.00
0720920	SANAS ENF RESPIRATOR	52,675.60
0720920	SANAS VIGILANCIA EPIDEMIOLOGICA	724,134.00
0720920	SANAS POLITICAS DE SALUD	2,171,364.00
0720920	SANAS POLITICAS DE SALUD	2,551,814.00
0720920	SANAS POLITICAS DE SALUD	250,208.00
0720920	SANAS POLITICAS DE SALUD	390,616.00
0720920	SANAS POLITICAS DE SALUD	1,086,906.42
0720920	SANAS PREV ACC SEG V	704,300.00
0720920	SANAS PREV ACC ATNC	281,700.34
0720920	SANAS POLITICAS DE SALUD	182,816.00
0720920	REND FINANC SANAS 2025 (18000311471)	826,725.94
0720920	REND FAM 2025	99,170.15
0720920	REND PREV ADICCIONES 2025	16,368.81
0720920	REND (18000337585)	42,158.05
0120116	FASSA (PRESUPUESTO FEDERAL)	1,957,522,485.96
0120116	REND FINANC FASSA 2025 (1298592723)	4,727,477.46
	TOTAL	3,565,203,705.99

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

Derivado de la transición de las unidades médicas de estos Servicios de Salud de Zacatecas a los Servicios de Salud de IMSS Bienestar, se efectuó traspaso de recursos por un importe de 2,033,839.51 (Dos Millones Treinta y Tres Mil Ochocientos treinta y nueve pesos 51/100 M.N) de la Vía de Financiamiento Brigadas Médicas Móviles con cuenta bancaria 18000324596 de Santander a la vía de Financiamiento Gobierno del estado Programa Normal con número de cuenta 180003245799, a efecto de poder ejercer dichos recursos en cumplimiento de lo establecido en el Oficio No. CEZAC-IB-5654/2025, recibido en fecha 26 de diciembre de 2025.

Lo anterior se sustenta a lo dispuesto por la Ley General de Salud, que establece la obligación del Estado de garantizar el acceso a Servicios de Salud a la población que no cuentan con seguridad social, así como las disposiciones aplicables en materia de organización y funcionamiento de los servicios de sangre, y en el marco del proceso de transferencia de funciones y servicios al IMSS-BIENESTAR, orientado a asegurar la continuidad en la prestación en los Servicios de Salud.

Otros Ingresos y Beneficios

El monto de la cuenta de Otros Ingresos reporta en saldo al 30 de noviembre de 2025 por **1,537,361.55** de pesos y corresponde a las cuentas de rendimientos de inversiones y bancarios, así como otros Ingresos y Beneficios como a continuación se detalla:

CUENTA	IMPORTE
Ingresos Financieros	636,074.80
Otros Ingresos Financieros	183,022.65
Otros Ingresos y Beneficios	718,264.10
Total Otros Ingresos y Beneficios	1,537,361.55

Gastos y Otras Pérdidas

El importe total de gastos y otras pérdidas que se reporta por la cantidad de **\$3,788.6** Millones de pesos, corresponde al momento contable del devengado y se integra principalmente por gastos de Servicios Personales mismos que representan un **73.04%** del total de gastos, que en este caso corresponde a las remuneraciones, seguridad social, otras prestaciones sociales y económicas al personal; Materiales y Suministros que representa el **14.70 %** del total de los gastos, esta cuenta incluye los diferentes materiales de administración, emisión de documentos y artículos de oficina, alimentos y utensilios, productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio, combustibles, lubricantes y aditivos y vestuarios, blancos y prendas de protección entre otros necesarios para la operación de los programas de salud. Servicios Generales que representa el **9.97%** del total de los gastos en esta cuenta, se incluyen los pagos de servicios básicos, servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios, servicios financieros, bancarios y comerciales, servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación y servicios de traslado y viáticos necesarios en el complemento de la operación de los programas de salud. Transferencias, Asignaciones Subsidios y Otras Ayudas, que se integra principalmente por Subsidios y Ayudas Sociales representa el **0.53%**; Otros gastos y perdidas extraordinarias que representa **1.76 %** del total de los gastos en esta cuenta en los cuales se incluye lo correspondiente a la depreciación de los bienes muebles e inmuebles, así como la amortización de bienes intangibles.

II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

El formato con el que se presentan el Estado de Situación Financiera al 30 de noviembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 corresponde al que contiene el acuerdo por el que se reforma el capítulo VII del manual de contabilidad gubernamental, emitido por el CONAC y publicado en el Diario Oficial de la federación con fecha 23 de diciembre de 2020, mismo que fue publicado en el periodo oficial del estado de Zacatecas el 20 de enero de 2021 por el CACEZAC.

ACTIVO

Efectivo y Equivalentes

El apartado de Efectivo y Equivalentes al 31 de diciembre de 2025, refleja un saldo de **342.2** millones de pesos, el cual está integrado por el resultado de dos cuentas: Bancos/Tesorería, por **227.04** millones de pesos que representa el saldo contable disponible en las cuentas bancarias a la fecha que se informa, y por Inversiones Temporales por **114.65** millones de pesos, el cual representa el monto invertido por estos Servicios de Salud de Zacatecas, de los cuales **103.59** millones corresponde a la inversión del fondo de ahorro capitalizable para los trabajadores de acuerdo al contrato No. 0506714382 y **11.06 millones** corresponde a cuenta de inversión del saldo de la cuenta de personal regularizado, así como también se integra por depósitos de fondos de terceros en garantía o administración por **10.9** millones de pesos que corresponde a depósitos en garantía por energía eléctrica del Hospital de la Mujer de Fresnillo y al contrato del Hospital Comunitario de Sombrerete así como por multa por PROFEPA, y con la finalidad de darle seguimiento a dichos depósitos en garantía fue el enviado el oficio No. **SSZ/SRF/DCONT/0375/2025**, dirigido a la Subdirección de Asuntos Jurídicos, en el cual se solicita que nuevamente se lleven a cabo las gestiones necesarias, para que se proceda a la liberación del depósito en garantía a

favor de PROFEPA por un importe de **\$12,090.00**, así como también fue enviado el oficio No. **SSZ/SRF/0377/2025**, a la Subdirección de Infraestructura, con la finalidad de que nos pudiera hacer llegar la documentación correspondiente a la comprobación del gasto, que amparan los depósitos en garantía por concepto de pago para la conexión del servicio de energía eléctrica del Hospital de la Mujer de Fresnillo, por un importe de 451,113.00, así como el depósito por concepto de pago de garantía del servicio de electricidad en el Hospital Comunitarios de Sombrerete, por un importe de 86,695.76.

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

El importe registrado de Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes refleja la cantidad de **20.4** millones de pesos, su saldo se integra por tres cuentas: **Cuentas por Cobrar a Corto Plazo** por un importe de **1.17** millones de pesos, de los cuales **0.292** millones de pesos corresponde a la prestación de Servicios Médicos en las unidades pertenecientes a estos Servicios de Salud como son el Laboratorio de Salud Pública y el Centro Estatal de Transfusión Sanguínea, así como por rendimientos financieros que se encuentran pendientes de recaudar, en específico de la Institución Bancaria de Santander por un importe de **0.88** millones de pesos, **Deudores Diversos por Cobrar** con un importe de **18.8** millones de pesos, las cuales se integran principalmente por préstamos efectuados para el pago de nómina del personal regularizado y formalizado del programa IMSS-BIENESTAR FEDERAL, así como por pagos a terceros por compromisos institucionales, el cual asciende a un importe de **14.2** millones de pesos, lo anterior derivado de la falta de ministración correspondiente al cuarto trimestre del ejercicio 2025, así como por subrogaciones de ejercicios anteriores a cargo del Instituto Mexicano del Seguro Social por un importe de **1.4** millones de pesos, de los cuales ya fue turnado el tema a la Subdirección de Asuntos Jurídicos con la finalidad de proceder a la gestión del cobro, cuotas de portabilidad a cargo de otros estados de la República por servicios prestados por un importe de **1.7** millones de pesos, así como por saldos de ejercicios anteriores

con una antigüedad considerable por un importe de **1.4, Deudores Diversos por Anticipos de Tesorería**, por un monto **0.3** millones, los cuales corresponden a saldos pendientes de reintegro derivado de las cuotas de recuperación.

Es importante mencionar que respecto del saldo reflejado en la cuenta de deudores diversos por concepto de prestamos para el pago de nómina, éste se derivó de la falta de radicación de los recursos correspondientes al Cuarto Trimestre del “*Convenio Específico en materia de transferencia de recursos presupuestarios federales con carácter de subsidios para la atención a la salud y medicamentos gratuitos para la población sin seguridad social*” (U013 IMSS-BIENESTAR FEDERAL), por lo anterior, se realizó el pago de servicios, pago de terceros de la quincena 23 y 24, así como el pago de nómina de la quincena 24, a través de los recursos de la Aportación Solidaria Líquida Estatal, misma que es la contraparte estatal de dicho convenio. Lo anterior, en respeto al derecho consagrado en el Art. 123 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos que establece que “*toda persona trabajadora tiene derecho a percibir un salario remunerador, mismo que deberá ser pagado directamente, en moneda de curso legal y dentro de los plazos máximos fijados por la ley, sin que pueda ser objeto de retención, suspensión o disminución injustificada*”; asimismo, considerando que el Art. 45 de las Condiciones Generales de Trabajo de la Secretaría de Salud establece que “*la Secretaría cubrirá los salarios devengados por los trabajadores, los días 15 y último de cada mes, o a la víspera si no fueran laborables esas fechas*”, y el Art. 132 Fracc. I de las mismas condiciones generales que establece que “*los trabajadores tienen el derecho de percibir los salarios que les correspondan por el desempeño de sus labores dentro de la jornada ordinaria y en tiempo extraordinario*”.

Por lo anterior, al no haber recibido oportunamente los recursos del cuarto trimestre del convenio antes mencionado, el cual ascendía para el capítulo 1000 por \$ 93,156,539.01 y para Gasto de Operación \$ 33,536,354.03 dando un importe total de \$126,692,893.04. Por tanto, estos Servicios de Salud de Zacatecas no podía suspender el pago de nómina y otras obligaciones relacionadas con la misma, por lo que dicho pago se realizó con un financiamiento temporal con cargo a los

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

recursos de la Aportación Solidaria Líquida Estatal, a fin de dar cumplimiento a la normatividad aplicable. Por lo anterior, quedó registrado dicho financiamiento en la cuenta de deudores diversos.

Respecto del resto de los deudores de ejercicios anteriores, se recibió por parte de la Subdirección de Asuntos Jurídicos el oficio No. 355/2023 de fecha 21 de marzo de 2023, en el cual nos fueron remitidos diversos expedientes , de los cuales fueron analizados de manera conjunta en reunión previa, considerándose necesario se realizarán diversas diligencias para mejor proveer y estar en aptitud de que en caso de reunirse los requisitos, se proceda a su remisión para dictaminación como cuentas incobrables. Para lo cual se han sostenido diversas mesas de trabajo en conjunto con la Subdirección de Asuntos Jurídicos y el Órgano Interno de control en el cual se están revisando los expedientes y realizando las observaciones correspondientes y una vez que se solventen, proceder a revisarlo para ver si aplica la elaboración del dictamen, de acuerdo al Art 37 de los Lineamientos para cuentas incobrables, mediante el oficio 1067/2023 de fecha 27 de octubre de 2023, se informa mediante el oficio SAJ/105/2024 por parte de la Subdirección de Asuntos Jurídicos que se cuenta con 9 dictámenes de incobrabilidad con opinión positiva como a continuación se detalla:

CONSECUITIVO	DEUDOR	IMPORTE	ESTATUS
1	MAYRA GUADALUPE RODRIGUEZ	88,914.75	INCOBRABILIDAD
2	ORIENT ORIENTAMEX	367,311.60	INCOBRABILIDAD
3	LETICIA CASTAÑEDA CRUZ	400,000.00	INCOBRABILIDAD
4	MARIA DE LA LUZ TRUJILLO JIMENEZ	49,400.92	INCOBRABILIDAD
5	RAUL ACOSTA ROJERO	28,601.82	INCOBRABILIDAD
6	ARMANDO RUIZ LUNA	490,746.40	INCOBRABILIDAD
7	ICAZA INGENIERIA CIVIL Y ARQUITECTOS, S.A. DE C.V.	535,430.24	INCOBRABILIDAD
8	MARIA HERNANDEZ ALVAREZ	18,335.17	INCOBRABILIDAD
9	YAR VAC SISTEMAS S.A. DE C.V.	67,836.80	INCOBRABILIDAD

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

Mediante oficio SSZ/SRF/DCONT/0279/2025 de fecha 22 de agosto de 2025, se solicita a la Subdirección de Asuntos Jurídicos, su intervención para que se sometan a aprobación de la Honorable Junta de Gobierno las cuentas que cuentan con un dictamen de incobrabilidad, de igual manera se solicita que se retomen las mesas de trabajo para dar seguimiento a las cuentas de deudores que tienen estatus de pendiente, con la finalidad de dar seguimiento y ver la posibilidad de su depuración.

Así como con 7 dictámenes los cuales se encuentran pendientes de dictaminar por parte de la Subdirección de Asuntos Jurídicos para su incobrabilidad tal como se señala a continuación:

CONSECUITIVO	DEUDOR	IMPORTE	ESTATUS
1	GAMAG CONSTRUCCIONES, S.A. DE C.V.	700,000.00	PENDIENTE
2	ANG CONSTRUCCIONES, S.A. DE C.V.	345,237.19	PENDIENTE
3	SEBASTIAN CASILLAS TENORIO	282,097.43	PENDIENTE
4	HOSPITAL GENERAL ZACATECAS	175,500.00	PENDIENTE
5	JURISDICCION ZACATECAS (ABRAHAM TAMEZ LOPEZ)	37,601.14	PENDIENTE
6	HOSPITAL GENERAL FRESNILLO	129,206.00	PENDIENTE
7	JURISDICCION FRESNILLO	1,500.00	PENDIENTE

Con respecto a los **Derechos a Recibir Bienes o Servicios**, se refleja un importe por **11.9** millones de pesos, de los cuales **10.2** millones de pesos corresponden a **Anticipos a Proveedores Nacionales**, el cual se integra principalmente por anticipos otorgados para la licitación **LA-N1-25 VESTUARIO Y UNIFORMES**, por un importe de 9.5 millones de pesos, el resto corresponde a saldo de ejercicios anteriores por concepto de anticipo a la empresa GAMAG CONSTRUCCIONES S.A. de C.V por un importe de 700,000.00, del cual se tiene el proceso en la Subdirección de Asuntos Jurídicos, dando seguimiento mediante oficio No. 0355/2023 del 21 de marzo de 2023 en el cual nos mencionan que una vez realizada la

búsqueda en los registros que lleva esta Subdirección no se encontró ningún antecedente de proceso para la recuperación del anticipo de la empresa antes mencionados y por lo tanto se está analizando para la procedencia del dictamen de cuenta incobrable, apegándose a los Lineamientos de cuentas incobrables y posteriormente mediante el oficio 1067/2023 de fecha 27 de octubre de 2023 se informa el estado que guarda dicho adeudo el cual se encuentra en estatus de juicio, con fecha 29 de mayo de 2024 mediante oficio No. SSZ/SRF/DCONT/0239/2024 se solicita a la Subdirección de Asuntos Jurídicos se informe respecto al estatus que guarda dicho adeudo ya que tiene un proceso legal, mediante oficio NO. SAJ/105/2024 se notifica por parte de la Subdirección de Asuntos Jurídicos que el dictamen se encuentra pendiente. Mediante el oficio No. SSZ/SRF/DCONT/0267/2025 se solicita a la Subdirección de Asuntos Jurídicos se informe respecto al estatus que guarda dicho adeudo, para dar seguimiento al proceso de depuración.

Anticipos a Contratistas por un importe de **1.6** millones, se integra por saldos de ejercicios anteriores de los cuales de igual manera se están trabajando con los expedientes de los deudores, con la finalidad de proceder a su respectiva depuración y/o cancelación, de acuerdo con los Lineamientos establecidos; el caso de ANG Construcciones S.A. de C.V. del cual se envió Oficio No. SSZ/SRF/0647/2022 con la finalidad de saber el estatus que guarda dicho adeudo a lo cual nos dieron respuesta mediante oficio No. SSZ/SRF/0685/2022 donde se menciona que por parte del ministerio público se determinó una abstención de investigación, esto de conformidad con lo establecido por los artículos 248 y 250 del Código Procesal Penal del Estado de Zacatecas, por lo anterior se continuará con el debido proceso para elaborar el dictamen correspondiente con la finalidad de proceder a la cancelación de la cuenta incobrable apegándose a los lineamientos para la cancelación de cuentas incobrables; derivado de lo anterior con fecha 9 de septiembre se envió oficio SSZ/SFR/0971/2022 a la Subdirección de Asuntos Jurídicos con la documentación con que se cuenta en la Subdirección de Recursos Financieros para que sea integrado el expediente y se realice el proceso de dictaminación como cuenta incobrable. Derivado del proceso de indagación ante la Unidad de Investigación de Fraude comunicado mediante Oficio No. 613/2022 procedente de la Subdirección de Asuntos Jurídicos se considera dentro las revisiones para reunir los requisitos de

dictaminación como cuentas incobrables a SEBASTIAN CASILLAS TENORIO con un adeudo de \$282,097.43 de acuerdo al Art.37 de los Lineamientos para cuentas incobrables, posteriormente mediante oficio 1067/2023 de fecha 27 de octubre por parte de la Subdirección de Asuntos Jurídicos se nos informa que dicho expediente se encuentra en proceso de integración. Para lo cual, con fecha 29 de mayo de 2024 mediante oficio No. SSZ/SRF/DCONT/0239/2024 se solicita a la Subdirección de Asuntos Jurídicos se informe respecto del estatus que guarda dicho adeudo ya que tiene un proceso legal, mediante oficio NO. SAJ/105/2024 se notificó por parte de la Subdirección de Asuntos Jurídicos, que el dictamen se encontraba pendiente.

Mediante el acta de trabajo de la Junta de Gobierno de la Primera Sesión Ordinaria 2024, en el punto 7 dictámenes y Bajas de deudores diversos el Lic. Héctor Manuel Martínez de la Cruz, Subdirector de Asuntos Jurídicos de los Servicios de Salud de Zacatecas, expone lo relativo a los dictámenes y bajas de deudores diversos en el tema de cancelación de cuentas incobrables, se revisaron en la Subdirección de Asuntos Jurídicos, nueve registros contables. De estos nueve registros se analizaron dos cuestiones, una si había documentación para sustentar alguna acción en contra de los deudores y no encontramos expedientes algunos. Se realizó un expediente justificando la no existencia del documento. Y el otro tema que se analizó, fue la temporalidad de esos registros, que el más nuevo tiene 14 años. Son del 2001, 2004, 2005, 2008 y 2010.

Al tomar la palabra el M.I. Ricardo Olivares Sánchez Secretario de Finanzas refiriendo que, dentro de este punto habría que analizarse más minuciosamente antes de ser aprobado, a lo que el sr. Gobernador David Monreal Ávila indica que se quite el punto del orden del día hasta la revisión del punto con mayor detalle. En el Acuerdo número 6 Se acuerda quitar el punto del orden del día y revisarlo a detalle por lo que los miembros del comité lo aprueban por unanimidad.

Con la finalidad de saber el estatus de los deudores se enviaron oficios No SSZ/SRF/DCONT/0296/2024, No. SSZ/SRF/DCONT/294/2024 de fecha de 10 de julio de 2024, oficio No SSZ/SRF/DCONT/299/2024 de fecha 12 de julio de 2024, a la Subdirección de Asuntos Jurídicos, a los cuales dieron respuesta mediante oficio SAJ/605/2024 el día 23 de julio de 2024, en el cual mencionan que el estatus del deudor número 15 jurisdicción fresnillo está en proceso de dictaminación,

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

hasta el momento se tiene el pre-dictamen. Con respecto a los deudores señalados en los oficios SSZ/SJF/DCONT/0294/2024 y SSZ/SRF/DCONT/0296/2024 los expedientes se encuentran en análisis para su debida dictaminación.

Con la finalidad de dar seguimiento al proceso de depuración de las cuentas de deudores se enviaron los oficios SSZ/SRF/DCONT/0408/2024, No. SSZ/SRF/DCONT/409/2024, No. SSZ/SRF/DCONT/0410/2024, No. SSZ/SRF/DCONT/0411/2024, No. SSZ/SRF/DCONT/0412/2024, de fecha 24 de septiembre de 2024, a la Subdirección de Asuntos Jurídicos para solicitar información.

Con el propósito de saber el estatus de los deudores diversos se enviaron los oficios SSZ/SRF/DCONT/0186/2025, SSZ/SRF/DCONT/0187/2025, SSZ/SRF/DCONT/0188/2025, SSZ/SRF/DCONT/0189/2025, SSZ/SRF/DCONT/0190/2025, de fecha 29 de abril de 2025, a la Subdirección de Asuntos Jurídicos solicitando información sobre el estatus de dichas cuentas.

Para dar seguimiento al proceso de depuración, en el mes de agosto se enviaron los siguientes oficios a la Subdirección de Asuntos Jurídicos:

OFICIOS	IMPORTE	ASUNTO
SSZ/SRF/DCONT/0270/2025	37,601.14	se solicita nuevamente información sobre el estatus del deudor Jurisdicción Zacatecas "Abraham Tamez López"
SSZ/SRF/DCONT/0271/2025	1,500.00	se solicita nuevamente información sobre el estatus del deudor Jurisdicción Fresnillo

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

SSZ/SRF/DCONT/0268/2025	129,206.00	se solicita nuevamente información sobre el estatus del deudor Hospital General Fresnillo
SSZ/SRF/DCONT/0269/2025	175,500.00	se solicita nuevamente información sobre el estatus del deudor Hospital General Zacatecas
SSZ/SRF/DCONT/0267/2025	Varios	se solicita nuevamente información sobre el estatus de los deudores: GAMAG CONSTRUCCIONES, S.A. DE C.V., ANG CONSTRUCCIONES, S.A. DE C.V Y SEBASTIAN CASILLAS TENORIO.

1. Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)

El saldo de Almacenes refleja un monto de \$ **322.1** millones de pesos cuyo método de valuación es el de Costos Promedios, el cual representa el valor de la existencia de Materiales y Suministros de consumo requeridos para la prestación de servicios de salud y para el desempeño de las actividades.

Los cuales se integran de la siguiente manera:

CUENTA	PARTIDA	IMPORTE	TOTAL
1151100000			
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	211011	4,147,465.77	
	214011	8,321,120.30	
	216011	7,412,184.30	19,880,770.37
1151400000			
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	251011	5,157,208.95	
	253011	87,627,872.40	
	254011	176,814,599.39	
	255011	10,055,886.37	

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

1151600000	259011	8,981,671.80	288,637,238.91
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	271011	5,366,446.12	
	272011	13,072.23	
	275011	8,254,622.64	13,634,140.99
1151999999			
Diferencia en revaloración de inventarios			
	TOTAL ALMACEN	\$322,152,150.27	

Los cuales se encuentran distribuidos en almacenes de las diferentes Unidades Administrativas que conforman a estos Servicios de Salud de Zacatecas como a continuación se describe:

UNIDAD	IMPORTE DE STOCK
JURISDICCIÓN ZACATECAS	8,904.95
JURISDICCIÓN OJOCALIENTE	191,872.72
JURISDICCIÓN FRESNILLO	246,363.17
JURISDICCIÓN RÍO GRANDE	387,852.55
JURISDICCIÓN JALPA	272,459.88
JURISDICCIÓN TLALTENANGO	159,034.87
JURISDICCIÓN CONCEPCIÓN DEL ORO	313,049.51
HOSPITAL GENERAL ZACATECAS	13,264,463.37
HOSPITAL GENERAL FRESNILLO	5,354,488.54
HOSPITAL GENERAL JEREZ	5,254,538.71
HOSPITAL GENERAL LORETO	2,876,776.02
HOSPITAL DE SALUD MENTAL	776.04
HOSPITAL DE LA MUJER ZACATECANA	5,898,442.78
L.E.S.P.	14,588,965.68
C.E.T.S.	261,870.27

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

C.A.A.Z.	7,355.61
UNEME DE URGENCIAS	1,413,751.25
UNEME DE ONCOLOGÍA	457,885.06
UNEME DE HEMODIÁLISIS	610539.04
ALMACÉN ESTATAL	58,160,591.21
HOSPITAL DE LA MUJER DE FRESNILLO	247,373.62
RED DE LABORATORIOS	5,400,492.10
VACUNOLOGÍA	20,119,845.98
DYCE	339,921.21
SALUD PÚBLICA	8,465,463.55
PRORESPPO	73,930.17
INSABI	64,082,834.92
FONSABI	327,072.28
IMSS BIENESTAR	113,365,234.55
TOTAL	\$322,152,150.27

Derivado de la formalización del Acta de Conciliación de Medicamentos e Insumos Recibidos en Especie entre el IMSS-BIENESTAR y el Estado de Zacatecas respecto a los recursos con cargo al fondo IMSS-BIENESTAR 2024 de fecha 6 de marzo de 2025 y en seguimiento al oficio Núm. IB-UAF-COF-CTC-0473-2025 de fecha 26 de mayo del presente año, mediante el cual el IMSS-Bienestar informó a esta entidad federativa el reintegro al Ramo 23 del ejercicio fiscal 2024 de la cantidad de 77,530,339.25 correspondiente al importe retenido a esta entidad; se efectuó la reducción presupuestal en el fondo 0220426 por un importe de 14,436,555.27, ya que la diferencia sí fue recibida en la Entidad.

Mediante oficio No. 5020/ADQ/276/2025, enviado por parte de la Subdirección de Recursos Materiales, en el cual se nos informa que derivado de la conciliación efectuada con IMSS-BIENESTAR, correspondiente al ejercicio 2024, fue identificada una diferencia por un importe de 1,753,717.47. Dicho monto corresponde a cargas de pedidos registradas en nuestro Sistema

de Información Financiera (SAP), durante el ejercicio 2024, los cuales presentan variaciones detectadas posterior a la conciliación.

Referente a la falta de información respecto del financiamiento en relación a la compra consolidada de medicamentos, material de curación y otros insumos para la salud del ejercicio 2025, y derivado del análisis de la información proporcionada por la Coordinación de Abasto del IMSS Bienestar, donde para el cierre del ejercicio fiscal se contó con un faltante para registro 4946 órdenes de suministro recibidas por un importe total de \$294,190,210.04, el cual no fue registrado contablemente derivado de la falta de información de la vía de financiamiento, información que fue solicitada mediante los oficios 5020/ADQ/139/2025, SRM/ALM/26/2025, SRM/ALM/43/2025, DG/0417/2025, DG/357/2025 dirigidos a la Coordinación Estatal de Servicios Públicos de Salud IMSS- BIENESTAR en Zacatecas, así como los oficios SSZ/SRF/201/2025 Y DG/450/2025 dirigidos al Dr. Alejandro Ernesto Swarch Pérez y a la Unidad de Administración y Finanzas, así como correos de seguimiento ante la Lic. Sandra Itzel Rebolledo Carranza, sin obtener una respuesta favorable. Por lo anterior, y al no tener la certeza presupuestal del origen de dichos recursos, los insumos no pudieron ser registrados en el Sistema de Gestión Financiera Tipo GRP y Tableros de Control.

Es importante mencionar que se sostuvieron reuniones de trabajo entre estos Servicios de Salud de Zacatecas en conjunto con la Coordinación Estatal del IMSS-BIENESTAR de Zacatecas, derivado de dichas reuniones se generaron minutos de trabajo de fecha 11 de septiembre y 12 de diciembre de 2025, en las cuales se tomaron acuerdos referente a las remisiones recibidas por concepto de insumos médicos, de los que no se contaba con una vía de financiamiento específica, para lo cual se llegó al acuerdo de que se entregaría a estos Servicios de Salud la información relativa a las fuentes de financiamiento con fecha de compromiso 17 de enero de 2026, así como gestión para acudir a una reunión a nivel federal.

Es importante mencionar que, por parte de la Subdirección de Recursos Materiales se revisaron las remisiones etiquetadas como órdenes de suministro correspondientes a los recursos en especie del "*Convenio Específico en materia de transferencia*

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

de recursos presupuestarios federales con carácter de subsidios para la atención a la salud y medicamentos gratuitos para la población sin seguridad social" (U013 IMSS-BIENESTAR FEDERAL), identificando diferencias con respecto al archivo de Conciliación enviado por el IMSS Bienestar, mismas que corresponden a remisiones recibidas en almacén y cargadas en SAP, específicamente en los pedidos 480008469 y 480009267, por el importe de \$722,000.00 y \$27,300.00 respectivamente, en las cuales se identifican errores de captura de precio del archivo vs el registro en SAP. Por lo anterior, se procedió a realizaron las correcciones correspondientes.

2. Inversiones Financieras

No Aplica

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Los Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones de Obra en Proceso, donde los conceptos que lo integran son Terrenos, edificios no Habitacionales y Construcciones de Obra en Proceso reflejan la cantidad de **1,778** millones de pesos, para el proceso de depreciación se consideraron los lineamientos de Estimación de Vida Útil publicados por el CONAC, considerando los siguientes porcentajes:

Cuenta	Concepto	Años de Vida Útil	% de Depreciación Anual
1.2.3.3	Edificios no Habitacionales	30	3.3

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

El monto de depreciación del periodo es de **25.7** millones de pesos y la acumulada de **360.6** millones de pesos. Cabe aclarar que el monto de la depreciación correspondiente a los edificios no habitacionales se realiza sobre el valor total exclusivamente del edificio es decir sin considerar el valor del terreno.

Código	Descripción	Valor en Libros
1231000000	TERRENOS	\$ 40,836,017.33
1233000000	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	\$ 811,929,505.30
1236200000	OBRAS EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	\$ 925,332,355.42

Durante la segunda sesión Ordinaria de la H. Junta de Gobierno de los Servicios de Salud de Zacatecas, llevada a cabo con fecha 12 de noviembre de 2024, se presentó para su respectiva aprobación dar inicio a las acciones de transferencia inmobiliaria de las unidades de salud a favor del OPD IMSS-Bienestar, bajo el siguiente contexto, en el mes de junio de 2024 se dio cumplimiento al 100% de las actas de entrega-recepción para la posesión de 188 inmuebles a favor del IMSS-Bienestar.

De las cuales 22 unidades son propiedad de los Servicios de Salud de Zacatecas y están en proceso de transferencia como a continuación se detalla:

No.	Nivel de Atención	Tipos de Establecimiento	Nombre	Localidad
1	Segundo nivel	De hospitalización	Hospital General Fresnillo	Fresnillo
2	Primer nivel	De consulta externa	Centro de Salud Tierra y Libertad	Guadalupe
3	Segundo nivel	De hospitalización	Hospital Comunitario Juan Aldama	Juan Aldama
4	Primer nivel	De consulta externa	Centro de Salud Luis Moya	Luis Moya

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

5	Segundo nivel	De hospitalización	Hospital Comunitario Nocistlán	Nochistlán de Mejía
6	Segundo nivel	De hospitalización	Hospital Comunitario Tabasco	Tabasco
7	Primer nivel	De consulta externa	Centro de Salud Milpillas de Allende	Milpillas de Allende
8	Segundo nivel	De hospitalización	Hospital Comunitario Víctor Rosales	Calera
9	Segundo nivel	De hospitalización	Hospital Comunitario Sombrerete	Sombrerete
10	Primer nivel	De consulta externa	Centro de Salud Teúl de Glez. Ortega	Teúl de Glez. ortega
11	Primer nivel	De consulta externa	Centro de Salud San Marcos	Loreto
12	Segundo nivel	De hospitalización	Hospital de la Mujer	Guadalupe
13	Segundo nivel	De hospitalización	Hospital de Especialidades de Salud Mental	Calera
14	Primer nivel	De consulta externa	Centro Comunitario de Salud Mental y Adicciones Zacatecas	Zacatecas
15	Primer nivel	De consulta externa	UNEME de Salud Mental Zacatecas	Zacatecas
16	Primer nivel	De consulta externa	UNEME de Enfermedades Crónicas Zacatecas	Zacatecas
17	Primer nivel	De consulta externa	UNEME de Salud Mental de Fresnillo	Fresnillo
18	Primer nivel	De consulta externa	UNEME de Enfermedades Crónicas Fresnillo	Fresnillo
19	Primer nivel	De consulta externa	Centro Comunitario de Salud Mental y Adicciones Fresnillo	Fresnillo
20	Primer nivel	De consulta externa	CESSA Pinos	Pinos
21	Primer nivel	De consulta externa	Centro de Salud Plateado de Joaquín Amaro	El Plateado Joaquín Amaro
22	Primer nivel	De consulta externa	Centro de Salud Trinidad García de la Cadena	Trinidad García de la Cadena

Derivado de lo anterior se procederá a retomar el estatus que guarda el proceso de transición al OPD de las unidades médicas, a la Subdirección de Asuntos Jurídicos, con la finalidad de dar seguimiento a los procesos jurídicos correspondientes, y una vez que se tenga todo en regla y autorizado en este caso por de la Honorable Junta de Gobierno, se efectúen los registros contables correspondientes.

En lo que respecta a la cuenta de obras en proceso, la cual refleja un importe de \$925,332,355.42, al respecto me permito comentar que mediante oficio No. **SSZ/SRF/DCONT/0373/2025**, le fue solicitado a la Subdirección de Infraestructura,

algunas actas de entrega recepción de terminación de obra, las cuales se entregan registradas contablemente, con la finalidad de proceder a la capitalización de las mismas. Por lo que se estarán realizando mesas de trabajo con la finalidad de revisar el estatus que guarda dichas obras.

Así mismo se procedió a efectuar la capitalización de la obra nueva del Centro de Salud de Jerez Zacatecas, por un importe de \$47,425,744.43.

Es importante mencionar que se están llevando a cabo mesas de trabajo, en conjunto con la Subdirección de Infraestructura, Subdirección de Recursos Financieros, así como con la Subdirección de Asuntos Jurídicos, con la finalidad de revisar el estatus jurídico que guardan dichos bienes inmuebles, así como con la finalidad de revisar la conciliación del inventario físico-contable de los mismos.

Los Bienes Muebles, se integran por Mobiliario y Equipo de Administración, Equipo Educacional y Recreativo, Equipo e Instrumental Médico, Equipo de Transporte, Maquinaria, otros Equipos y Herramientas y Bienes Artísticos y Culturales los cuales reflejan la cantidad de **1,834** millones de pesos.

Derivado del proceso de transición de los bienes muebles de las Unidades Médicas al OPD IMSS-BIENESTAR, y de las cuales es importante resaltar que se mantuvieron reuniones con la finalidad de efectuar la conciliación de dichos activos, durante el primer trimestre del ejercicio 2024, en específico con el Departamento de Activo Fijo de la Subdirección de Recursos Materiales, para posteriormente una vez concluida dicha conciliación, cada unidad procedería a la solicitud de las facturas que amparan la propiedad de dichos bienes, derivado del proceso anterior se generaron actas de entrega recepción por parte de la **Subdirección de Recursos Materiales**, con la finalidad de que por parte del OPD IMSS Bienestar realizarán el cotejo de la relación de los bienes muebles adjunta en dichas actas, para su debida validación y recepción, y de esta manera proceder al inicio de los trámites jurídicos correspondientes así como la autorización de las actas de entrega recepción por parte de nuestra H. Junta de Gobierno, y una vez que se tuviera todo en regla, proceder al registro

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

contable correspondiente, para lo cual se retomará de manera conjunta con la Subdirección de Recursos Materiales el estatus que guarda dicho proceso para darle seguimiento correspondiente.

Es importante mencionar que, derivado del convenio modificatorio al contrato marco de prestación de servicios bancarios y financieros múltiples y a través de medios electrónicos que celebran por una parte Banco Santander México S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México y por otra los Servicios de Salud de Zacatecas, en el Formato de Beneficios Nómina Cliente “Artículos en Especie”, en el mes de diciembre se efectuó una donación en especie de bienes muebles por el importe de \$172,047.66 como a continuación se detalla:

No. DE LINEA	DESCRIPCIÓN DE ARTÍCULO, MARCA / MODELO	CANTIDAD	UNITARIO	TOTAL
2	Laptop Dell Inspiron 3520 15.6" Full HD, Intel Core i7-1255U 3.50GHz, 16GB, 512G	1	\$17,932.75	\$17,932.75
3	Multifuncional HP LaserJet Pro MFP 4103dw, Blanco y Negro, Láser, Print/Scan/Cop	4	\$10,752.01	\$43,008.04
4	Proyector Epson PowerLite L210W, WXGA (1080x800), 4500 Lúmenes, con Bocinas, Bla	2	\$44,767.96	\$89,535.92
6	Monitor Lanix LX320 LED 32", 1920x1080 Full HD, 60Hz, HDMI, Bocinas Integradas,	6	\$4,120.87	\$24,725.22
8	HP ProOne 245 G10 All-in-One 23.8", AMD Ryzen 7 7730U 2GHz, 8GB, 512GB SSD, Wind	1	\$14,778.48	\$14,778.48

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

Dentro de los bienes muebles es importante resaltar que se cuentan con bienes otorgados en comodato por un importe de 26,189,984.13 los cuales se rigen bajo un contrato los cuales se desglosan de la siguiente manera:

CANTIDAD	TIPO DE BIEN	IMPORTE
55	TRIPLE PORTA SUERO SOPORTE PARA BOMBA DE CONEXIÓN	439,999.98
9	AMBULANCIAS EQUIPADAS (CARAVANAS DE LA SALUD)	18,957,996.00
110	BOMBA DE INFUSIÓN MARCA: MINDRA Y VP5CON	5,500,000.00
1	EXTRACCIÓN DE ADN	1,291,988.25
	TOTAL	26,189,984.13

Para el cálculo de la depreciación se tomó como referencia de igual manera los lineamientos considerados por el CONAC, de acuerdo con la siguiente tabla:

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1.2.4	BIENES MUEBLES		
1.2.4.1	Mobiliario y Equipo de Administración		
1.2.4.1.1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1.2.4.1.2	Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería	10	10
1.2.4.1.3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

1.2.4.2	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo		
1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1.2.4.2.2	Aparatos Deportivos	5	20
1.2.4.2.3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
1.2.4.2.9	Otro Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	5	20
1.2.4.3	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		
1.2.4.3.1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.3.2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.4	Equipo de Transporte		
1.2.4.4.1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
1.2.4.4.2	Carrocerías y Remolques	5	20
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		
1.2.4.6.1	Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10
1.2.4.6.2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
1.2.4.6.5	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10	10
1.2.4.6.6	Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10
1.2.4.6.7	Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10
1.2.4.6.9	Otros Equipos	10	10

El monto de la depreciación del ejercicio que se informa es de **47.9** millones de pesos y la acumulada arroja un monto de **1,671** millones de pesos. Dentro del Estado de Situación Financiera, en el rubro de Activo no Circulante.

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

Se optó por registrar en cuentas transitorias los Activos Fijos en proceso de identificación al 31 de diciembre de 2025, por un importe de 50 millones, para lo cual se tendrá que coordinar con la Subdirección de Recursos Materiales, así como solicitar a cada una de las Unidades que integran estos Servicios de Salud de Zacatecas para que se proceda a la identificación del resto de los activos fijos y proceder a su respectiva capitalización de los bienes.

CUENTA	DESCRIPCION
1241101000	CTA TRANSITORIA MUEBLES DE OFICINA Y ESTANERIA
1241201000	CTA TRANSITORIA MUEBLES, EXCEPTO DE OFICINA Y ESTANERIA
1241301000	CTA TRANSITORIA EQUIPO DE COMPUTO Y TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION
1241901000	CTA TRANSITORIA OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACION
1242101000	CTA TRANSITORIA EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES
1242201000	CTA TRANSITORIA APARATOS DEPORTIVOS
1242301000	CTA TRANSITORIA CAMARAS FOTOGRAFICAS Y DE VIDEO
1242401000	CTA TRANSITORIA OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO
1243101000	CTA TRANSITORIA EQUIPO MEDICO Y DE LABORATORIO
1243201000	CTA TRANSITORIA INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO
1244101000	CTA TRANSITORIA VEHICULOS Y EQUIPO TERRESTRE
1244201000	CTA TRANSITORIA CARROCERIAS Y REMOLQUES
1246101000	CTA TRANSITORIA MAQUINARIA Y EQUIPO AGROPECUARIO
1246501000	CTA TRANSITORIA EQUIPO DE COMUNICACION Y TELECOMUNICACION
1246601000	CTA TRANSITORIA EQUIPO DE GENERACION ELECTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS ELECTRICOS
1246701000	CTA TRANSITORIA HERRAMIENTAS Y MAQUINAS-HERRAMIENTA
1246901000	CTA TRANSITORIA OTROS EQUIPOS

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

Con la finalidad de proceder a la conciliación de los bienes muebles entre el inventario físico y los registros contables, es importante mencionar que se están llevando a cabo mesas de trabajo en coordinación con la Subdirección de Recursos Materiales, con la finalidad de revisar, tanto altas, bajas, lo anterior derivado de la transición de los bienes de las unidades médicas al OPD IMSS Bienestar. Para lo cual se llevó a cabo reunión con fecha 23 de octubre de 2025, en la cual se levantó una minuta de trabajo con la intención de darle seguimiento a los trabajos de conciliación entre el inventario físico de bienes muebles contra los registros contables, para lo cual en dicha minuta de trabajo se establecieron algunos acuerdos con la finalidad de ir conciliando cifras contables con el inventario físico.

Los activos intangibles, integrados por Concesiones para explotación de 2 pozos y Softwares reportan un saldo al 31 de diciembre del 2025 de **3.03** millones de pesos.

Cuenta	Concepto	Años de Vida Útil	% de Depreciación Anual
1.2.5.1	Software	5	20

El importe de la amortización del ejercicio que se informa es de **20,386.00** pesos y la acumulada de **2.3** millones de pesos.

Estimaciones y Deterioros

No Aplica

Otros Activos

No Aplica

PASIVO

Cuentas Por Pagar a Corto Plazo

Las cuentas por pagar a corto plazo que incluyen principalmente proveedores, retenciones y contribuciones por pagar, y otras cuentas por pagar arrojan un saldo de **336.62** millones de pesos y su vencimiento en la mayoría de los casos es menor a 30 días, como a continuación se detalla:

CUENTA	IMPORTE
Servicios Personales por pagar a corto plazo.	50,468,901.16
Proveedores Por Pagar a Corto Plazo	53,244,142.90
Contratistas por obras públicas por pagar a corto plazo.	2,236,818.87
Retenciones y Contribuciones por pagar a corto Plazo	85,238,665.48
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	145,432,425.43
Entrada de mercancía recepción factura	4,156,649.89
TOTAL	340,777,604.00

La cuenta de Servicios personales por pagar a corto plazo, se integra principalmente por pagos correspondientes a segunda parte de Aguinaldo del Personal Homologado, Regularizado y Formalizado de estos Servicios de Salud de

Zacatecas, por un importe de **34.4** millones de pesos, así como por el pago de bonos de retiro durante el ejercicio 2025, el cual asciende a un importe de **4.9** millones de pesos, así como por pagos de nóminas ordinarias correspondiente a la quincena 24 del personal formalizados y regularizado de la vía de Financiamiento IMSS-BIENESTAR del ejercicio 2025, derivado de la falta de ministración de recursos correspondiente al cuarto trimestre del ejercicio 2025, el cual corresponde a un importe de **11** millones de pesos.

La cuenta de Proveedores por pagar a corto plazo se integra por pagos de varios proveedores por consumos de bienes y/o servicios en favor de estos Servicios de Salud de Zacatecas.

Dentro de Retenciones y Contribuciones por pagar a corto plazo se incluye el pago de Impuesto sobre la Renta, ISSSTE, Sistema de Ahorro para el retiro, y otros pagos a terceros.

Dentro de Otras cuentas por pagar se tienen pasivos a favor del Sistema de Ahorro para el retiro y Seguros por un monto total de 6.1 millones de pesos correspondientes a retenciones en nómina efectuadas al personal que fue beneficiado en la primera etapa de regularización en el año 2008 y que a la fecha del informe no se ha definido la forma de pago ya sea a las instituciones o a la Secretaría de Salud. Así como el fondo de ahorro Capitalizable, pagos de ISSSTE, Sistema de Ahorro para el retiro, así como pago de seguros,

Respecto de la depuración de pasivos de retenciones de nómina para y con el propósito de identificar el origen de estos mismos para que no representen un pasivo exigible a la institución se han enviado a la Subdirección de Recursos Humanos el oficio SSZ/SRF/0075/2022 solicitándoles que se procediera a efectuar la consulta a las instancias correspondientes acerca de la manera de poder liquidar lo correspondiente, o en caso de que ya estuvieran cubiertas por la Federación, indicarnos el procedimiento a seguir para reintegrar a los trabajadores que fueron afectados con dichos descuentos. Para lo cual se retomará con la Subdirección antes mencionada para que se proceda a darle seguimiento a la liquidación de los pasivos correspondientes. Se envía Oficio No. SSZ/SRF/DCONT/0099/2023 a la Subdirección de Recursos

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

Humanos mediante el cual se solicita llevar a cabo acciones de seguimiento para la recuperación de los adeudos por pagos en exceso de personal regularizado, ya que se notifica por parte de la Subdirección de Asuntos Jurídicos que no califican para ser dictaminados por la cancelación de cuentas incobrables por tratarse de personal que labora en la Institución.

De igual manera fue enviado a la Subdirección de Recursos Humanos el oficio No. **SSZ/SRF/DCONT/0402/2025**, en el cual se le solicita se informe nuevamente, se informe de las acciones que se han llevado a cabo para la recuperación de los adeudos por pagos en exceso, así como para la determinación del destino a dichos pasivos.

El Rubro de Entrada de Mercancía Recepción factura se integra por pasivos los cuales se reflejan en el momento del devengado, (entrada de mercancía) de las cuales aún no se cuenta con las verificaciones de factura correspondientes y que ampara la cantidad de **4,515,818.73** como a continuación se detalla:

No. de Proveedor	Nombre	Importe
100004253	ABEL MARTINEZ VAZQUEZ	185,640.00
100002906	ADRIANA DE LA LUZ TORRES RODRIGUEZ	48,000.00
100004129	ASHLEY CARRILLO CUEVA	57,000.00
100001442	CLINICA DE OJOS CIELO VISTA	50,000.00
100000065	COMISION FEDERAL DE ELECTRICIDAD	115,738.00
100002693	EDUARDO CANALES SILVA	6,147.00
400000081	FERNANDO BALLESTEROS DE LA TORRES	72,222.22
100002101	FRESENIUS KABI MEXICO S.A. DE C.V.	2,125.20
100004075	JAVIER LARA VILLAMIL	36,722.00
100003434	JOSE BERNARDO DEL MURO GONZALEZ	31,277.00
100000552	JUNTA INTERMUNICIPAL DE AGUA	1,652.00
100004261	KATYA LARA AVILA	40,445.61
100004085	LAURA KARINA MACIAS RAMIREZ	169,839.88

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

100004089	LUIS DAVID GOMEZ GARCIA	829,400.00
100004066	MIGUEL ANGEL AGUILAR MARTINEZ	161,189.00
100004111	NEFROZAC, S.A. DE C.V.	9,450.00
100003454	OSTEO SCOPE S.A. DE C.V.	2,259,500.00
100003372	PAPELERIA CONSUMIBLES Y ACCESORIOS	107,653.00
100004213	SELENE SANCHEZ MONTALVO	1,100.00
100000508	TELEFONOS DE MEXICO S.A.B. DE C.V.	1,998.93
100003175	TOTAL PLAY TELECOMUNICACIONES S.A. DE C.V.	13,340.00
Total general		4,200,439.84

La diferencia contra la cuenta contable por un importe de 43,789.95 se debe a la cancelación de entrada del bien o servicio una vez concluido el proceso derivado del sistema.

Provisiones por pagar a Corto Plazo

La cuenta de provisiones por pagar a corto plazo está destinada para pago de sentencias ejecutoriadas y para pago de pasivos contingentes por juicios laborales y/o civiles, la cual refleja un saldo de **1,036,898.98** de pesos por la vía de Financiamiento de Cuotas de Recuperación 2021, sin embargo, derivado de que se cuenta con un adeudo por parte del Instituto Mexicano del Seguro Social, por concepto de Subrogaciones, no se cuenta con el recurso para poder ejercer dichas provisiones.

III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El formato con el que se presenta el Estado de Variación en la Hacienda Pública del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024 corresponde al que contiene el Acuerdo por el que se reforma el Manual de Contabilidad Gubernamental, emitido por el CONAC y publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha 23 de diciembre de 2020, mismo que fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas el 20 de enero 2021, por el CACEZAC.

1. Al 31 de diciembre de 2025, la Hacienda Pública/Patrimonio de los Servicios de Salud de Zacatecas, asciende a **1,935** millones de pesos, los cuales están integrados por: Actualización de la hacienda pública / patrimonio por **80.9** millones, patrimonio generado de ejercicios anteriores por **3,494.8** millones de pesos, revalúo por un importe de **10.8** millones y rectificación de resultados de ejercicios anteriores por **1,415.2** millones, adicionado por el Resultado del Ejercicio 2025 por la cantidad de **214.68** millones de pesos de ahorro neto.
2. Dentro de la cuenta de rectificaciones de ejercicios anteriores se tiene un importe de **1,415.2** millones de pesos los cuales se integran principalmente por reintegros efectuados a la Tesorería de la Federación por concepto de presupuesto autorizado no devengados de los diferentes programas presupuestarios, así como por rectificaciones por pago de laudos condenatorios correspondientes a ejercicios anteriores.

IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

El formato con el que se presenta el Estado de Flujos de Efectivo del 1 enero al 31 de diciembre de 2025 y del 1 enero al 31 de diciembre de 2024 corresponde al que contiene el Acuerdo por el que se reforma el Manual de Contabilidad Gubernamental, emitido por el CONAC y publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha 23 de diciembre de 2020, mismo que fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas el 20 de enero 2021, por el CACEZAC.

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del flujo de efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes al 31 de diciembre de 2025 es como sigue:

Concepto	Saldo al 31 de diciembre de 2025	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Efectivo	0.00	0.00
Bancos/Tesorería	227,041,593.74	453,480,455.98
Bancos/dependencias y otros	0.00	0.00
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	114,656,507.78	102,026,359.70
Fondos con afectación específica	0.00	0.00
Depósitos de fondos de terceros en garantía y/o administración	549,898.76	549,898.76
Otros efectivos y Equivalentes	0.00	0.00
Total de Efectivo y Equivalentes	\$ 342,248,000.28	\$ 556,056,714.44

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

Conciliación de los Flujos de Efectivo netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro):

Concepto	Saldo al 31 de diciembre de 2025	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Resultado del Ejercicio Ahorro/Desahorro	-214,681,798.00	-241,954,180.00
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	0.00	0.00
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	\$ -214,681,798.00	\$ -241,954,180.00

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.

Servicios de Salud de Zacatecas Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)		Servicios de Salud de Zacatecas Conciliación entre los Egresos y los Gastos Contables Correspondiente del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)	
1. Total de Ingresos Presupuestarios	3,578,997,941.32	1. Total de Egresos Presupuestarios	3,845,124,729.80
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	861,225.12	2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	600,521,664.01
2.1 Ingresos Financieros		2.1 Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización	
2.2 Incremento por Variación de Inventarios		2.2 Materiales y Suministros	\$396,310,011.09
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	1845,366.06
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones		2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	15,140.00
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	861,225.12	2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1041879.90
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios		2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	1285,011.00
		2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	5,868,576.80	2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	3,590.20
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales		2.9 Activos Biológicos	
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos		2.10 Bienes Inmuebles	
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	5,868,576.80	2.11 Activos Intangibles	
		2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	
4. Total de Ingresos Contables	3,573,990,589.64	2.13 Obra Pública en Bienes Propios	19,519,571.83
		2.14 Acciones y Participaciones de Capital	
		2.16 Concesión de Préstamos	
		2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	
		2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	
		2.19 Amortización de la Deuda Pública	
		2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	
		2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	\$ 180,501,093.93
		3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	544,069,321.72
		3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	66,682,786.06
		3.2 Provisiones	
		3.3 Disminución de Inventarios	
		3.4 Otros Gastos	
		3.5 Inversión Pública no Capitalizable	
		3.6 Materiales y Suministros (consumos)	
		3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	\$477,386,535.66
		4. Total de Gastos Contables	3,788,672,387.51

C) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afectan o modifican el balance contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que pueden o no presentarse en el futuro. Las cuentas que se manejan son las siguientes:

1. Cuentas de Orden Contables.

Las cuentas de orden contables reportan los siguientes saldos al 31 de diciembre del 2025.

Cuenta	Nombre	Saldo al 31 de diciembre de 2025
741	Demandas judiciales en proceso de resolución	90,375,775.60
742	Resoluciones de demandas en procesos judiciales	90,375,775.60

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

De las cuales el importe de \$48,218,651.13 corresponde a juicios laborales en trámite y la cantidad de \$ 9,453,824.00 corresponden a incumplimiento de contrato con proveedores y los juicios laborales con laudo y/o sentencia y en espera de resolución por un importe de \$32,703,300.47.

Cuenta	Nombre	Saldo al 31 de diciembre de 2025
763	Bienes bajo contrato en comodato	26,189,984.13
764	Contrato de comodato por bienes	26,189,984.13

2. Cuentas de Orden Presupuestarias.

Las cuentas de orden presupuestales de ingresos reportan los siguientes saldos al 31 de diciembre de 2025.

Cuenta	Nombre	Saldo al 31 de diciembre de 2025
811	Ley de Ingresos Estimada	3,454,377,373.04
812	Ley de ingresos por Ejecutar	190,879,947.65
813	Modificaciones a la Ley de Ingresos	315,500,515.93
814	Ley de Ingresos Devengada	4,322,546.29
815	Ley de Ingresos Recaudada	3,574,675,395.03

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

Finalmente, las cuentas de orden presupuestales de egresos arrojan los siguientes saldos al 31 de diciembre de 2025.

Cuenta	Nombre	Saldo al 31 de diciembre de 2025
821	Presupuesto de Egreso Aprobado	3,454,377,373.04
822	Presupuesto de Egresos por Ejercer	108,248,033.48
823	Modificaciones al Presupuesto de Egresos	602,137,981.39
824	Presupuesto de Egreso Comprometido	103,142,591.15
825	Presupuesto de Egreso Devengado	4,200,439.84
826	Presupuesto de egresos Ejercido	145,814,611.25
827	Presupuesto de Egresos Pagado	3,695,109,678.71

Con referencia a los recursos del Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA) que se reciben en estos Servicios de Salud de Zacatecas a través del Ramo 33, y de los cuales, en la ministración de diciembre de 2025 se identificó un faltante de \$ 22,155,725.04 con respecto a los recursos programados, de acuerdo al calendario establecido de ministraciones.

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

Por lo que, con fundamento en la recepción del oficio número DGRHO/DG/6907/2025, donde la Directora General de Recursos Humanos y Organización, de la Secretaría de Salud, Mtra. Diana Hilda Pérez León informa que, derivado de la aplicación de los incrementos salariales y las modificaciones a las prestaciones señaladas para el ejercicio 2025, se autorizó adecuación presupuestal por un monto de \$ 18,442,080.04, para el traspaso de los recursos de los remanentes del paquete salarial del Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA), al Ramo General 23 "Provisiones Salariales y Económicas". Asimismo, se conoció que la diferencia por \$ 3,713,645.00 correspondía a una reducción líquida, por lo que se procedió a realizar el registro de ambos importes como una reducción presupuestal al capítulo 1000 en el mes de diciembre; no obstante, la notificación oficial de la reducción líquida por \$ 3,713,645.00, se recibió oficialmente a través del documento DGRHO/DG/115/2026 de fecha 09 de enero de 2026.

Con respecto al convenio Específico CRESCA-E025-CONASAMA-ZACATECAS-001/2025 celebrado en el ejercicio 2025, en el cual se estipula la radicación del importe de \$2,781,976.04 para el programa E-025 "PREVENCIÓN Y ATENCIÓN CONTRA LAS ADICCIONES", se aplicó reducción presupuestal derivado de que, con fecha 27 de junio del 2025 se radicó a la cuenta aperturada para tal convenio, la cantidad de 2,781,976.03, sin que se recibiera posteriormente, el ajuste por la cantidad de 0.01 pendiente.

Referente al convenio SANAS 2025 se aplicó reducción presupuestal de \$0.02 en el Programa del Servicio Nacional de Salud Pública derivado que, desde el convenio original, se identificó que, por razones de redondeo, se especificó un desglose en este programa por 0.01 de menos, posteriormente, al momento de la radicación de esos mismos recursos se recibió un total de 1,086,906.42 debiendo ser 1,086,906.43, por lo que se procedió a realizar la reducción presupuestal antes enunciada.

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

Dentro del Estado Analítico del Presupuesto de Egresos específico para los recursos del “*Convenio Específico en materia de transferencia de recursos presupuestarios federales con carácter de subsidios para la atención a la salud y medicamentos gratuitos para la población sin seguridad social*” (U013 IMSS-BIENESTAR FEDERAL), ejercicio 2025, se tiene que se refleja un presupuesto pagado por \$6,470,595.21 más que los recursos recaudados, el cual se integra de la siguiente manera:

IMPORTE	CONCEPTO
\$1,531,272.29	SAR QNAS 21,22 Y 23
\$8,801,990.32	ISR QNA 23
\$978,378.87	TERCEROS QNA 23

MENOS:

IMPORTE	CONCEPTO
\$4,840,747.58	50 % DE ANTICIPO OTORGADO PARA LICITACIÓN DE VESTUARIO DE ACUERDO A LA LICITACIÓN LA-91-Z60-932057995-N-1-2025

Esta diferencia, radica en que, conforme al mecanismo de registro del Sistema de Gestión Financiera Tipo GRP y Tableros de Control, al realizar el pago de las cuentas por liquidar de nómina, se realiza un registro presupuestal del pagado incluyendo las deducciones correspondientes al pago de terceros, el cual queda registrado como un pasivo contable que posteriormente es liquidado al momento de la salida del banco del pago de dichos terceros; cabe mencionar, que este pago de terceros tenía como fecha de pago el día 19 enero del 2026. Por otro lado, se tiene que, el pago del anticipo no es afectado presupuestalmente puesto que corresponde a una salida de bancos amparada bajo lo establecido en el punto 15 de las bases de la Licitación número LA-91-Z60-932057995-N-1-2025 para la adquisición de Vestuario.

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

Referente al programa presupuestario estatal de Patrimonio de la Beneficencia Pública, mediante oficio SSZ/SRF/DTES/025/2025 dirigido a la Secretaría de Finanzas, se solicitó la radicación a la cuenta 1301758148 de la cantidad de \$ 625,000.00, cantidad correspondiente al calendario del mes de enero del Capítulo 4000; sin embargo, al cierre del ejercicio,, se detectó que por error involuntario se solicitó por un total de \$50,000.00 de menos, debiendo ser la solicitud por \$675,000.00; por lo que, estos \$50,000.00 no fueron ministrados a estos Servicios de Salud por parte de la Secretaría de Finanzas; por lo tanto, se procedió a realizar la reducción presupuestal correspondiente en el mes de diciembre.

Referente al fondo de Aportación Solidaria Líquida Estatal IMSS-BIENESTAR 2025, mediante oficio número SSZ/SRF/DTES/0318/2025, dirigido a la Secretaría de Finanzas, se solicitó la cantidad de \$ 19,205,226.34 debiendo ser \$ 19,205,226.33, de las quincenas 01 y 02 de septiembre correspondiente al gasto de operación, por lo que, al recibir el importe total solicitado de la Secretaría de Finanzas, se procedió a realizar ampliación presupuestal de \$0.01 en el mes de octubre.

Es importante mencionar que dentro del saldo del importe del pagado se integra un importe por \$808,427.74 el cual corresponde a los adeudos por portabilidad que se tienen con otras entidades federativas derivado de la prestación de servicios médicos, sin embargo a la fecha no ha sido posible realizar el pago a dichas entidades, derivado de la extinción del Seguro Popular, sin embargo derivado de la reclasificación de cuentas por pagar a largo plazo se realizó la compensación de saldos, el cual derivado de la configuración de nuestro Sistema de Información Financiera (SAP) al momento de realizar dicha compensación de saldos nos generó un documento que lo refleja en el momento del pagado, sin embargo se tiene aún el compromiso de pago como a continuación se detalla:

SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

ACREEDOR	IMPORTE
REGIMEN DE PROTECCIÓN SOCIAL BAJA CALIFORNIA NORTE	3,925.79
GOBIERNO DEL DISTRITO FEDERAL	20,346.59
REGIMEN DE PROTECCIÓN SOCIAL GUANAJUATO	42,679.46
REGIMEN ESTATAL DE PROTECCIÓN SOCIAL EN SALUD SAN LUIS POTOSI	206,561.16
REGIMEN ESTATAL DE PROTECCIÓN SOCIAL GUADALAJARA	534,914.74
TOTAL	\$ 808,427.74

Dado de la operatividad del Sistema de Gestión Financiera tipo GRP y Tableros de control (SGF, GRP y TC), se tiene como parte del proceso de cierre presupuestal y dado que la afectación tanto presupuestal como contable, se realiza a través de un proceso logístico que permite integrar todas las áreas de los Servicios de Salud de Zacatecas, e ir registrando, conforme las fases dicho proceso, los momentos tanto contables como presupuestales; se tiene una vez concluido en ejercicio fiscal, y a efectos de continuar con los procesos logísticos que se quedaron en trámite al final del mismo, el SGF GRP y TC requiere de un proceso denominado “arrastre”.

Mediante este proceso de arrastre, el SGF GRP y TC permite continuar en el ejercicio fiscal inmediato posterior, el proceso logístico desde la fase en la que se quedó en el ejercicio fiscal concluido (ya sea comprometido, devengado o ejercido), generado para ello una “ampliación presupuestal” que viene a incrementar el importe modificado del ejercicio presupuestal siguiente.

**SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)**

2025

Por lo anterior, el déficit reflejado en el balance primario del reporte de postura fiscal por 266.13 millones el cual se origina por el arrastre del ejercicio 2024 al ejercicio 2025 por un importe de 427.9 millones de pesos.

No obstante, lo anterior, dicha configuración del SGF GRP y TC permite continuar los procesos logísticos desde el comprometido, devengado o ejercido en un ejercicio fiscal hasta el momento del pagado en el ejercicio fiscal siguiente, de conformidad con lo establecido en el Art. 38 de la Ley de Contabilidad Gubernamental.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

I.S.I. BETHZY CALDERA BORJA
SUBDIRECTORA DE RECURSOS
FINANCIEROS

L.C. LETICIA QUIROZ ALONSO
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

DRA. SILVIA IRMA GARCIA HERNANDEZ
DIRECTORA DE PLANEACION

DR. USVALDO PINEDO BARRIOS
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ